

Beslisformulier B en W

e-mail adres: SEssc

beleidsvoorstel hamerstuk

SSC 602/3925 / 1110
 3 DEC 2002
 4/12
 12/12
 HID
 Kabinet *Grj. 16-12*

Datum 2 december 2002

Aan het college van burgemeester en wethouders

Dienst SBC/SSC

Portefeuillehouder Dhr Veldhuijzen

Afdeling Juridisch/ ID

Agendastuk

Redacteur E. Jaquet/ A. Meijers

Telefoonnummer 8255

Reg.ken

Specificatie bijlagen Gemeente Dordrecht Inkoopplan & Advies

Gevraagde beslissing BenW

- Accoord gaan met de oprichting van het bureau Inkoop en aanbesteding en het uitbreiden van de formatie van de Interne Dienstverlening met 2 fte.
- Accoord gaan met het voorfinancieren van € 150.000,- per jaar voor de komende twee jaar van uit de algemene bedrijfsreserve van de Stafdiensten.
- De Algemene Directie opdracht geven om in het proces van de gemeentelijke bezuinigings en ombuigingsoperatie met andere nadere voorstellen te komen voor de terug- en inverdienseffecten. *)

Zie SBC-advies

Akkoord met agendering BenW

Portefeuillehouder

Secretaris

Burgemeester

Datum 10-12-2002

BenW- besluit

Datum	B&W-besluit
10-12-2002	Conform, er worden nog instrumenten voor monitoring van de resultaten ontwikkeld.

Gevraagde beslissing Raad

Akkoord met agendering Raad

- Griffier
- Raadsvoorzitter
- Presidium
- Raadscommissie(s) / Datum B + m. 14-1-03
- Datum Raadsvergadering

Datum	Advies raadscommissie(s) inclusief afwijkende standpunten

Raadsbesluit

Administratieve afwerking besluit: kopie aan dienst/afdeling :

SSC/ID + SSC/PC

griffie

Opmerkingen

*Alleen een compleet ingevulde lijst (ja/nee) geeft toegang tot de B&W-agenda
Niet alle vragen hoeven met ja te worden beantwoord!*

1	Leeswijzer	ja	nee	toelichting
	Geformuleerde opdracht/probleemstelling	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	blz. 1
	Samenvatting	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	blz. ii

2	Control	ja	nee	Toelichting
	Product of beoogd resultaat beschreven	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	blz. 13 tm blz 22
	Prestatie indicatoren aangegeven	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	blz. 32
	Risico analyse	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	blz.
	Informatievoorziening geregeld	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	blz.
	Juridisch getoetst	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	blz.
	Inspraak na BenW-beslissing	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> beperkt <input type="checkbox"/> 'inspraak' <input type="checkbox"/> 'inspraak plus' blz.
*	Referendabel na BenW-beslissing	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	zie ontwerp besluit
	Totale kosten in beeld	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	€ 150000,00
	Incidentele kosten	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> intern/begrotingsnr.: <input type="checkbox"/> onvoorzien <input type="checkbox"/> anders namelijk: bedrijfsreserve
	Dekking incidenteel	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	€
	Structurele kosten	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> intern/begrotingsnr.: <input type="checkbox"/> onvoorzien <input checked="" type="checkbox"/> anders namelijk: algemene
	Dekking structureel	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	bedrijfsreserve stafdiensten <input type="checkbox"/> begrotingsnr.: € 150000,00
	Netto investeringskosten	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> verzamelvoorstel <input type="checkbox"/> de raad van:
	Begrotingswijziging nodig	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> bijgesloten
	Afgestemd met bestuurder(s)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

3	Verwerkte advisering	ja	nee	toelichting
	Andere betrokken diensten	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	P&C en ISC
	Juridische discipline	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> officiële publicatie
	Voorlichting	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Andere interne discipline	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	SBC	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<i>SBC-advies</i> <i>x) door stafdiensten voor te financieren middelen als eerste te debiteren met te realiseren besparingen. Zonodig algemene middelen als achtervang</i>
	AD	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	Externe betrokkenen	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Akkoord voor aanbieding aan B&W
Controller

Directeur

SBC (bij dekking t.l.v. concernmiddelen)

Aan: De directeuren
Van: Annelies Meijers, Evert Jaquet
Datum: 28 november 2002
Betreft: Coördinatiepunt Aanbestedingen (Bureau Inkoop en Aanbestedingen)

Hierbij treft u ter besluitvorming aan, het voorstel voor het instellen van een Bureau Inkoop en Aanbestedingen bij de Stafdiensten

Op 28 mei jl. heeft het college het aanbestedingsbeleid Dordrecht 2002 vastgesteld. Onderdeel van dit beleid was het instellen van een coördinatiepunt aanbestedingen (verder Bureau I&A). Dit bureau I&A moet er voor zorgen dat betere afstemming binnen de organisatie plaatsvindt op het gebied van de inkoop, dat de gemeente voldoet aan haar verplichtingen als het gaat om Europese aanbestedingen, de transparantie en integriteit van het inkoopproces wordt bevorderd en niet in de laatste plaats, dat besparingen op het gebied van de inkoop worden gerealiseerd.

Aan het hoofd Interne Dienstverlening is de opdracht verstrekt om een concreet voorstel voor het instellen van dit bureau I&A uit te werken. Gezien haar ervaring met dit soort projecten is het bureau Combined Business Power B.V. hierbij ingeschakeld. Dit heeft geresulteerd in het voorliggende inkoopplan. Dit plan gaat verder dan uitsluitend een uitgewerkt voorstel voor het instellen van een Bureau I&A. CBP is echter vanuit haar professionaliteit van mening dat zij het voorstel voor het bureau in een context moet presenteren. Wij zijn het daar op zich mee eens maar wij stellen niettemin voor dat u van het inhoudelijke stuk over het inkoopproces vooralsnog oriënterend kennis neemt. In feite is het straks aan de inkoopmanager, vooropgesteld dat die er komt, om een gemeentebreed inkoopplan op te stellen. Dit stuk zou daar een eerste aanzet voor kunnen zijn. Wij vinden het echter niet verstandig om nu al te veel inhoudelijk gras voor de voeten van die inkoopmanager weg te maaien. Het belangrijkste is nu dat het besluit genomen wordt om het bureau I&A in te stellen en dat toestemming wordt gegeven om met 2 fte te starten.

Wij vragen nadrukkelijk uw aandacht voor de financiering. In het inkoopplan wordt aangegeven (pagina IV van de managementsamenvatting) dat een **besparing** van € 3,8 miljoen gerealiseerd zou moeten kunnen worden. Voordat echter de eurotekens in de ogen verschijnen, moeten hierbij 2 zaken goed voor ogen worden gehouden:

- Bij het noemen van dit bedrag wordt uitgegaan van een ideaalplaatje, d.w.z. strakke sturing op de inkoop en vooral, volledige medewerking vanuit alle sectoren en bedrijven. Dat ideaalplaatje is in Dordrecht nog niet helemaal in overeenstemming met de werkelijkheid.
- Het genoemde bedrag betreft besparingen. Hierbij geldt dat besparingen redelijk onzichtbaar zijn, het is immers geen tastbaar geld dat als winstbonus 'uitgedeeld' kan worden, het is geld dat we met z'n allen over een bepaalde periode minder uitgeven. Voorbeeld hiervan is het onlangs gesloten elektriciteitscontract dat gemeentebreed over een periode van 1,5 jaar een besparing van € 91.000 gemeentebreed oplevert.

Kortom, de 'winst' n.l. het te besparen bedrag zal zich als een groeiemodel manifesteren en als het zich manifesteert is het de vraag hoe met de gerealiseerde besparingen wordt omgegaan.

Duidelijk is dat de voorgestelde 2 fte zichzelf betrekkelijk eenvoudig en snel zou moeten kunnen terugverdienen. In het voorstel wordt er echter nadrukkelijk aandacht voor gevraagd en wij onderschrijven dat, dat de gerealiseerde besparingen niet bij de sectoren en bedrijven (volledig) zouden moeten worden afgeroomd. Immers, daarmee zou elke positieve stimulans voor de sectoren en bedrijven om de zo noodzakelijk medewerking te verlenen volledig worden weggenomen.

De structurele kosten van het bureau Inkoop en Aanbesteding worden begroot op € 150.000 per jaar. Dit is opgebouwd uit 2 fte incl. overheadlasten. De voorfinanciering zou kunnen geschieden uit de algemene bedrijfsreserve stafdiensten.

Deze voorfinanciering is noodzakelijk, omdat de startfase van het bureau een groot aantal werkzaamheden met zich meebrengt welke niet direct een besparing opleveren. Te denken valt hier aan het opzetten van het inkoopplan en het verzamelen van informatie en basisgegevens. Op welke wijze met de terug- en inverdieneffecten zal worden opgegaan, wordt –gelet op de gewenste integrale afweging- terug gekomen bij de nadere voorstellen over de gemeentelijke bezuinigings en ombuigingsoperatie.

Wij leggen dit inkoopplan aan u voor aangezien wij de dringende wens hebben om uiterlijk op 1 januari 2003 met het bureau te kunnen beginnen. Er wordt ons inmiddels regelmatig gevraagd of het 'coördinatiepunt aanbestedingen' er nu al is en of men er al gebruik van kan maken, m.a.w. het draagvlak lijkt op dit moment enigszins te groeien en wij zouden dit momentum niet graag voorbij laten gaan. Ook kan het vastgestelde aanbestedingsbeleid pas echt uitgevoerd worden als het bureau Inkoop en Aanbestedingen er is, omdat dit bureau daar een nadrukkelijke rol in vervult.

De gevraagde beslissingen aan B&W zijn:

- Akkoord gaan met de oprichting van het bureau Inkoop en aanbesteding en het uitbreiden van de formatie van de Interne dienstverlening met 2 fte.
- Akkoord gaan met het voorfinancieren van € 150.000 per jaar voor de komende twee jaar van uit de algemene bedrijfsreserve van de Stafdiensten.
- De Algemene Directie opdracht geven om in het proces van de gemeentelijke bezuinigings en ombuigingsoperatie met nadere voorstellen te komen voor de terug en inverdieneffecten.

Met vriendelijke groet

Evert Jaquet en Annelies Meijers