

1. STADSJAARVERSLAG 2002

De intussen gearriveerde heer KATIF complimenteert een aantal mensen bij SBC voor de beantwoording van technische vragen. Nu is er ook een verklaring voor het verschil van € 10 miljoen tussen het verslag en de productenbegroting, waarvoor dank. De PvdA is voor een groot deel content met de reactie van het college op het rapport van Deloitte&Touche. In punt 3.6 van het hoofdstuk bestemmingsreserves wordt iets gezegd over mutaties in reserves. Is daar voldoende autorisatie voor aanwezig? Tussentijds zou de commissie haar akkoord moeten geven aan begrotingswijzigingen. Er hoort een verantwoord en gezond personeelsbeleid te zijn. De inhuur van externen zou op een andere manier benaderd moeten worden. Vorig jaar is een akkoord verleend voor een bedrag van € 2 miljoen. Uiteindelijk werd dat € 9 miljoen en de jaarrekening 2002 geeft aan dat het nu om € 12 miljoen externen gaat. De toename van externen moet op een beheerste manier geregisseerd worden. Er moet op output gestuurd worden, dus toename van omzet hoeft niet te betekenen dat er een toename van personeel is. Er zijn allerlei maatregelen genomen om het ziekteverzuim te verlagen van 9,3 naar 8,3%. Het college is uitgegaan van 7,5%, waarvoor complimenten. De PvdA wil halverwege dit jaar graag een ziekteverzuimstaatje per interim nota zien. Ten opzichte van bestuurlijke vernieuwing is de gemeente Dordrecht op de goede weg. Het college heeft allerlei prijzen in de wacht gesleept. Daar spreekt men in de stad op een positieve manier over. Met betrekking tot veiligheid zijn sommige resultaten niet behaald, hetgeen begrijpelijk is gezien het feit dat er geen jurist gevonden kan worden en een provinciale en landelijke overheid, die niet meewerken. Een voorbeeld daarvan is de risicokaart. De Drechtsteden staan bij de Provincie erg goed aangeschreven wat betreft fysieke veiligheid. Men doet wat wij gevraagd hebben en het gaat om kwaliteit en niet om kwantiteit. De resultaten hebben de juiste kwaliteiten. De drie punten scoren voldoende en de afgesproken middelen zijn voldoende ingezet, soms onderbested, soms niet. De PvdA was in eerste instantie jubelend over het financiële resultaat van € 16,2 miljoen, maar er bleek uiteindelijk € 10,8 over te blijven als vrij besteedbare ruimte. Er wordt voorgesteld om dit bedrag naar algemene reserve te transporteren, wat op zichzelf geen slechte zaak is. Wij hebben wel moeite met het feit dat er straks een slordige € 29 miljoen bezuinigd moet worden terwijl er en ruim € 10 miljoen reserve is. De PvdA wil dat niet alleen deze € 10 miljoen, maar tevens de € 41 miljoen reserve van het afgelopen jaar betrokken worden in de discussie rond de Kadernota.

De heer VAN STEENSEL merkt op dat er twee dingen door elkaar gehaald worden. Het geld dat over is wordt bedoeld voor investeringen en de € 26 miljoen of € 29 miljoen die de heer Katif ter tafel tovert, hebben te maken met exploitatie.

De heer KATIF wil daar nu geen discussie over voeren en geeft de opmerking slechts als reminder voor de discussie over de Kadernota. De dynamiek in de begroting moet doorwerken in de jaarrekening, want dan is er iets te controleren. Aan de risico's, die de stad Dordrecht loopt, zijn normen verbonden, waar met een reële blik naar gekeken moet worden. Zijn de risico's niet te hoog of te laag? De gemeente moet 5% verplicht gehandicaptenbeleid voeren, terwijl in de jaarrekening gesproken wordt van 1,3%. Het college wordt gevraagd hoe dit percentage verhoogd gaat worden. In het MJP staat een aantal doelstellingen. In de jaarrekening mist de PvdA een aantal tussenstanden.

De heer DE PRIEËLLE vraagt of alle doelstellingen wel gehaald zijn. Sommige doelstellingen zijn al lang gehaald, terwijl dat pas in 2004 hoefde. In vergelijking met andere gemeenten blijkt dat wij wat achter lopen in onze ontwikkelingen. Het beleid blijkt niet zo effectief te zijn en resultaten worden bereikt door externe factoren. We moeten ons dus afvragen of het vastgestelde beleid wel het juiste is. Wat betreft de bedrijfsvoering zitten we wel op lijn. We hebben de gehele OMS operatie gehad, hetgeen op zich succesvol is verlopen. GroenLinks heeft zorgen over het personeelsbeleid. Het ziekteverzuim blijft aan de hoge kant en rekent erop dat de door het college gepresenteerde nota hieromtrent het komende jaar resultaat af zal werpen, evenals verlaging van het percentage externeninhuur. Doelstellingen als POP's en waarderingsgesprekken zijn niet gehaald. Verwacht wordt dat het college het komende jaar de nodige inspanningen zal verrichten om deze doelstellingen wel te behalen. Ten aanzien van bestuurlijke vernieuwing zijn volgens ons de doelstellingen wel behaald. Alleen op het punt van vergunningen lopen we wat achteraan. We scoren bijvoorbeeld op E-government hoog. Er zijn zorgen over de veiligheid en de daaraan gekoppelde verloederding. Ook de verkeersveiligheid blijft aandachtspunt om er goed op te kunnen scoren. Met betrekking tot regionale samenwerking blijft het essentieel om over democratisering te blijven discussiëren, zodat we kunnen zien wat de rol van raadsleden in het hele proces is. Herijking van doelstellingen heeft met name ook betrekking op de GSB. Wanneer krijgt de raadsleden daar iets van te zien en worden zij erbij betrokken? Financieel gezien wordt gesproken over € 3,1 miljoen hoger aan algemene uitkeringen. Dat is pas in maart 2003 bekend geworden. Moet dit bedrag meegenomen worden in de afrekening 2002 of eigenlijk in 2003? Over de € 2,8 miljoen vrijval reservering vakantiegeld personeel wordt gesproken van 2001. Vakantiegeld over 2002 wordt betaald in 2001, dus gaat het niet over de reservering die we hadden moeten maken over 2002. In onderlinge vorderingen en schulden wordt een voorziening genoemd van € 1,8 miljoen. Zijn dit bedragen, die intern zoek kunnen raken? Dan zou het gaan om een onzorgvuldigheidbedrag en gehoopt wordt dat dit in de toekomst niet meer gebeurt.

De heer TIEBOSCH complimenteert alle medewerkers voor hun inzet. Er zijn veel zaken goed gegaan, maar het zou goed zijn als het nog beter ging. Ongeveer een jaar geleden sprak het college van een meevaller van € 5,5 miljoen. Werd bij de interim nota in 2001 nog een overschot verwacht van € 3 miljoen, het eindigde uiteindelijk in 2001 op € 8,5 miljoen. Vandaag hebben we het over een positief, onverwacht hoger resultaat 2002 van € 16,3 miljoen. In september werd ons nog een positief resultaat van € 5 miljoen voorgeschoteld. Geconstateerd kan worden dat onze stad te voorzichtig, te conservatief heeft begroot. Het is de bedoeling dat de Raad vooraf kaders kan stellen. Geld dat uitgegeven had kunnen worden aan achterstanden in het dagelijks beheer van onze stad verdwijnt op deze manier geruisloos naar de reserves en dat is niet het uitgangspunt van ECO-Dordt.

De heer KATIF merkt op dat het logisch is dat een stad als Dordrecht behoedzaam met geld omgaat gezien het feit dat ons land bijna 1,5 jaar niet geregeerd geweest is.

De heer TIEBOSCH is het landelijk gezien met de heer Katif eens. Wat betreft economische vooruitzichten zijn we in zwaar weer terechtgekomen. Bij de komende miljoenen bezuinigingen heeft ECO-Dordt argwaan, want hoe betrouwbaar waren de afgelopen jaren de begrotingen en de uitkomsten? ECO-Dordt maakt zich er zorgen over of het college de adviezen van de accountantsdienst wel goed oppakt. Het is slecht voor de beeldvorming, dat er een voorziening moet worden getroffen van € 1,8 miljoen, omdat de onderlinge afstemming van schulden en vorderingen is niet op orde. ECO-Dordt houdt het college aan haar uitgangspunt, dat dit bedrag in 2003 in zijn geheel ten gunste van de exploitatie valt. Daarmee hebben we de eerste bijstelling van de bezuinigingen al snel gerealiseerd. Door het college moeten definitie, zuiver rekeningresultaat, activering- en afschrijvingsbeleid, grondexploitaties, specificaties en onderbouwingen van tussenrekening, rubricering, reserves en voorzieningen en staat van restantkredieten voortvarend aangepakt moeten worden. ECO-Dordt wil eraan meewerken dat de komende financieel-economische problemen opgelost worden, maar dan moeten de cijfers wel betrouwbaar zijn. Rekening, interim nota en verslag mogen dus in de toekomst geen grote afwijkingen meer vertonen. In de verschillende commissies zijn door collega-raadsleden al inhoudelijke vragen gesteld over het parkeerbeleid en het havenbedrijf. Van veel projecten in de jaarrekening 2001 van het Grondbedrijf was het resultaat nog niet genomen, maar als saldo onderhanden werk op de balans opgenomen. Bij de behandeling van de interim nota heeft ECO-Dordt gevraagd of deze resultaten dan wel in het resultaat van 2002 zouden worden opgenomen. Daar is nog geen antwoord op gekomen. De vrees dat deze voordelige resultaten tegenover niet begrote tegenvallers in 2002 zijn weggefallen lijkt ons niet ongegrond. Bij de interim nota werd ten aanzien van de sector publieksdiensten een incidenteel voordeel genoemd van € 1,2 miljoen. Ultimo 2002 is een resultaat gerealiseerd van ruim € 1,3 miljoen, veel meer dan begroot. Een resultaat dat grotendeels bereikt is doordat burgers veel meer aan diverse heffingen en belastingen betaalden dan bij het opstellen van de stadsbegroting werd verondersteld. Op basis van door het college gedane voorspellingen is ECO-Dordt akkoord gegaan met de tarieven voor gemeentelijke belastingen. Wij willen hierover in de toekomst met u praten. Vorig jaar maakte de wethouder van Financiën zich zorgen over de gestegen personeelsformatie met 5%. Ten opzichte van 2001 is de formatie wederom met 3% gestegen en wordt in dit jaarverslag met geen woord gerept over het vergelijkende onderzoek,

dat de wethouder wilde doen naar de gewenste personeelssterkte voor Dordrecht. Inkrimpen is veel lastiger dan groei. De uitgaven voor inhuur van externen is exorbitant hoog gestegen met bijna € 4 miljoen. Naast het nog steeds te hoge ziekteverzuim constateren we dat de eigen organisatie niet voldoende uitgerust is om haar taken uit te voeren. Wat is de gewenste personeelssterkte en wat is de gewenste personeelssterkte om het MJP te realiseren? Het college heeft de opdracht vrouwelijke ambtenaren op een gelijke wijze te belonen als hun mannelijke collega's. Jammer is dat onderdelen, die het ziekteverzuim kunnen beïnvloeden, niet worden opgepakt. Waarderingsgesprekken en POP's moeten in het belang van de organisatie snel worden opgepakt. Ons voorstel is het jaarverslag per programma in de Raad te behandelen.

De heer VAN DONGEN had moeite de nota te lezen. Het positieve saldo zegt iets over de voorspelbaarheid van de organisatie. De meeste bedragen hebben betrekking op incidentele meevallers. Wat gebeurt er als er incidentele tegenvallers komen, is onze blik dan ook zo vooruitziend? De voorspelbaarheid van de cijfers moet verhoogd worden. De samenvatting is, net als vorig jaar, een jubelverhaal geworden. D66 heeft liever dat ook in de samenvatting gemeld wordt waar achtergelopen wordt, dat maakt het voor de raadsleden gemakkelijker in de diverse commissies commentaar te geven. De reservepositie is van € 413 miljoen in 2001 opgelopen tot € 454 miljoen in 2002. Wat is een verantwoorde reserve voor een stad als Dordrecht?

De heer KATIF vraagt of de heer Van Dongen eveneens discussie wil voeren over het beheerst omgaan met reserves.

De heer VAN STEENSEL merkt op dat een belangrijk deel van de reserves rechtstreeks naar de exploitatie gaan.

De heer VAN DONGEN merkt op dat ten opzichte van het landelijk gemiddelde er in Dordrecht geen ruimte is voor het verhogen van de OZB tarieven, aangezien de belastingcapaciteit volledig benut is en wil daar toelichting op. Het ziekteverzuim is gedaald, maar nog steeds te hoog. Ieder jaar wordt er naar gestreefd met 80% van de ambtenaren waarderingsgesprekken te houden. D66 begrijpt niet dat er niet met alle ambtenaren een gesprek plaatsvindt. In de discussie over het inhuren van externen wil D66 inzicht krijgen in wat die externen precies doen. Wellicht doen zij hoog specialistisch werk, dat de ambtenaren zelf niet kunnen en dan is het bedrag gerechtvaardigd.

De heer SPEELMAN vindt het prettig dat de afwijkingen steeds beter verduidelijkt worden, maar het kan nog beter. De bestuurlijke vernieuwing was voornamelijk intern gericht, zodat de burgers er niet zoveel van gemerkt hebben.

De heer KATIF merkt op dat raadsleden de meetinstrumenten moeten aangeven en niet achteraf moeten zeggen, dat een en ander niet uitgekomen is.

De heer SPEELMAN heeft op het gebied van handhaving van de veiligheid duidelijke winstpunten geconstateerd. Bij het representatieve gedeelte moet meer op de regels gelet worden. Terugdringen van de criminaliteit is beleid op de lange termijn. Belangrijk is te weten hoe mensen denken. De aandacht voor normen en waarden is tamelijk onderbelicht. Dordrecht speelt een belangrijke rol in de regionale samenwerking. Helaas staan onderwerpen hierover vaak als ter kennisneming op de agenda's, terwijl er vaak belangrijke beslispunten tussen zitten. In de programmabegroting moeten nog veel meer gegevens opgenomen worden om te kunnen vaststellen dat de resultaten de juiste kwaliteit hebben. Het is op veel punten moeilijk te beantwoorden of de uitgaven doelmatig zijn geweest. In de toekomst zal een accountant over rechtmatigheid van de uitgaven advies geven, hetgeen een belangrijke hulp daarbij is. Voor de derde keer is er een zeer positief rekeningoverschot, bestaande uit geld dat nog niet uitgegeven is, maar in het komend jaar wel uitgegeven zal moeten worden en onvoorziene meevallers, die nog niet ingeboekt zijn. In tijden van bezuinigingen kan zo'n overschot tot twijfels bij de burgers leiden. Een conservatieve planning heeft meer de voorkeur, dan 'dat er zo scherp begroot wordt, dat je met tekorten te maken kunt krijgen. Wij zijn niet echt blij met het overschot, maar kunnen billijken dat dit beleid gevoerd wordt. Ten aanzien van overschot en besteding gaat de fractie akkoord. Gemeld wordt, dat de werkloosheid en het aantal uitkeringsgerechtigden gedaald zijn en de werkgelegenheid gestegen. De realiteit is dat de nieuwe cijfers over 2003 alarmerend zijn.

De heer DE PRIEËLLE vraagt of de heer Speelman vindt dat de daling van de werkloosheid voor een groot deel het resultaat is van het gemeentelijk beleid.

De heer SPEELMAN weet dit niet precies. Het college kan niet meer doen dan haar best. Er zijn veel factoren waar je als gemeentebestuur geen invloed op hebt. Over het ziekteverzuim en de personele uitgaven sluit hij zich aan bij de vorige sprekers en wacht de uitkomsten van het onderzoeksprogramma daaromtrent af.

De heer VAN STEENSEL wil het jaarverslag eveneens per programma in de Raad bespreken, zodat het de aandacht krijgt die het verdient. De hoofddoelstelling van bestuurlijke vernieuwing moet verbeteren van de relatie tussen burger en gemeentebestuur zijn. Hiervan is een aantal goede voorbeelden te vinden in het stadsjaarverslag, zoals het E-loket, waar lovende woorden over worden gesproken in de stad en de invoering van het dualisme, waar we nu nog geen waardeoordeel aan kunnen hangen. Het CDA is minder te spreken over het draagvlak, dat het college heeft weten te verwerven voor op zichzelf goede plannen. Te vaak wordt inspraak te technisch benaderd wordt en er wordt nog te weinig op een effectieve manier ingespeeld op de weerstand, die er in de stad op de plannen is, weg te nemen. Ook over de behandeling van brieven wordt regelmatig geklaagd. Het CDA is tevreden over de prestaties in 2002 ten aanzien van de veiligheid. Het IVP bijvoorbeeld is geproduceerd, er is intensief met partners samengewerkt en er kwam een goed plan, waarin de juiste prioriteiten worden gesteld. Ook het handhavingplan mag er zijn, hoewel het voor burgers waarschijnlijk nog weinig tastbaar is. Brandweer en geneeskundige hulp bij rampen zijn nu beter voorbereid op eventuele rampen dan in 2001. De oogst van al die plannen zal met name in 2003 gerealiseerd moeten worden. Een flink aantal veelplegers zal opgepakt moeten worden, de brandveiligheid en vergunningen zullen ingelopen moeten worden conform het aan ons voorgestelde plan. In 2002 is al een kentering gekomen in het veiligheidsgevoel van burgers. Dat blijkt nog maar ten dele uit de cijfers, die er komen, maar ik hoor dat men tevreden is over de ontwikkeling van veiligheid in de stad. De gedoogcultuur is in 2002 nadrukkelijk gewijzigd, hetgeen onder andere te zien is in het optreden van de politie, met name tijdens kleine overtredingen. De ontwikkelingen in de binnenstad blijken een positief effect te hebben op het welbevinden van burgers in de wijken. Veiligheid creëer je niet alleen door het in de kraag vatten van crimineeltje, maar je moet als overheid laten zien, dat je daadwerkelijk een veilige samenleving kunt maken. De belastingdruk in Dordrecht is gematigd. De OZB is niet met de inflatie gestegen en de afvalstoffenheffing is niet eens kostendekkend. Het in kaart hebben van de risico's verdient een compliment. In combinatie met de riant reserve stelt dit het CDA gerust. In de productbegroting wordt bij veiligheid onder product 16 gesproken over twee doelen: zorg voor adequate opvang van zwerfdieren en kadaverruiming en criminaliteitspreventie bij jeugd. Er staan in het overzicht nog meer hilarische dingen en ik ben benieuwd waar het hier over gaat. In het licht van de aanpak ervan wil het CDA daar kraag een overzicht van toegestuurd krijgen. Het college heeft in 2002 aanzienlijk meer geld voor zichzelf nodig gehad. Voor een deel is dat verklaarbaar door wisseling van de wacht en het feit dat er een aantal personen met wachtgeld bij is gekomen, maar er zijn posten, die niet verklaarbaar zijn. Aangezien alle posten omhoog gegaan zijn, vragen wij ons af waar de extra € 150.000 in zijn gaan zitten.

De heer MERX vindt dat de goede weg ingeslagen is. In E-government is veel geïnvesteerd. Wanneer gaat dat in de exploitatie iets opleveren. Het toenemende veiligheidsgevoel heeft onder andere te maken met het schoonmaken van wegen, het onderhouden van groenvoorzieningen, het zorgen dat verlichting op tijd gerepareerd wordt en graffiti verwijdering. De VVD maakt zich zorgen over de onderuitputting bij de Brandweer. Vacatures worden moeilijk ingevuld. Bij de begroting is er vorig jaar een zak geld bij gedaan en de VVD is erg benieuwd naar de stand van zaken nu in de interim nota. Gedacht zou kunnen worden aan het betrekken van jongeren bij de Brandweer.

De heer KATIF vraagt of de heer Merx denkt dat de brandweercommandant dat zelf niet doet.

De heer MERX antwoordt dat hij er in ieder geval niets van ziet. De VVD steunt het plan van het bestuur inzake hoe om te gaan met het financiële verhaal. Wat betreft personeel, ziekteverzuim, waarderingsgesprekken, OO&S traject en inhuur van externen sluit de VVD zich aan bij wat reeds gezegd is. Aandacht moet besteed worden aan verjonging van de organisatie, want ook hier slaat de vergrijzing toe.

De VOORZITTER geeft een samenvatting van de genoemde vragen.

De heer VAN DER ZWAAN (wethouder) verwijst met betrekking tot de vraag van de heer Katif over voldoende autorisatie naar 3.6 op bladzijde 9 bovenaan, waar staat dat het college de adviezen van de accountant volledig onderschrijft. Gelukkig zijn wij een welvarende gemeente, maar we zijn geen spaar- of beleggingsclub. We kunnen niet vrijelijk omgaan met enorme bedragen. Een algemene reserve van € 5 miljoen is in het verleden afgesproken. Het vervolgetraject wordt in de Kadernota besproken. Koppeling tussen begroting en jaarrekening is vanzelfsprekend en waar dat niet in voldoende mate gebeurt, moet dit een goed antwoord krijgen. Met betrekking tot risico's nalopen en reserveringen kunt u straks een voorstel van het college verwachten. Het MJP is pas van eind 2002 en er moet dus nog even geduld uitgeoefend worden eer er tussenstanden te melden zijn. Veelal werd geconstateerd wat in de stukken staat aangegeven. De heer De Prieëlle vroeg zich af of het bedrag van € 2,8 miljoen vakantiegeld in het goede jaar terechtgekomen is. Er wordt in het totale bedrag gesproken over een behoorlijke mate van incidenteel, waar je op voorhand geen zicht op hebt. Ik heb begrepen dat die € 2,8

miljoen vakantiegeld in 2001 als lasten is genomen, op basis van de toen geldende comptabiliteitsvoorschriften. Daar is een herziening op gekomen en op dat moment moet je dat bedrag als positief nemen in het dan lopende jaar 2002.

De heer DE PRIEËLLE begrijpt dit niet helemaal. Het vakantiegeld over 2001 betaal je altijd uit in 2002. De gelden van mei t/m december 2002 hebben we niet hoeven reserveren voor 2003. Dat had er moeten staan.

De heer SMIT geeft de heer De Prieëlle gelijk. Het vakantiegeld over 2001 is uitgekeerd in mei en de reservering is voor het in 2003 uit te keren vakantiegeld. Technisch is het dezelfde reservering gebleven, maar er had inderdaad 2002 moeten staan i.p.v. 2001.

De heer VAN DER ZWAAN (wethouder) deelt mee dat er een onderzoek gaande is naar de onderlinge vorderingen van € 1,8 miljoen. Het bedrag is als last meegenomen in 2002, maar moet volledig vrijvallen in 2003. Het moet boven tafel komen en wordt een meevaller, die hard nodig is voor de komende jaren. Te conservatief begroten is een aantal malen genoemd en wordt door de heer Speelman zelfs gebillijkt.

De heer SPEELMAN vindt dat er een ander verhaal ontstaat wanneer de wethouder op 65% gaat zitten.

De heer VAN DER ZWAAN merkt op dat er over resultaatbestemming moet worden gesproken en niet over winstbestemming. Belastingverhoging komt in het vervolgtraject aan de orde.

De heer VAN DONGEN merkt op dat hij reageerde op de tekst in het boek, dat er letterlijk geen ruimte is.

De heer KATIF merkt op dat artikel 12 gemeentes van 140% naar 120% gegaan. Dat betekent dat gewone gemeentes qua belastingruimte bijna aan het plafond zitten. Waarschijnlijk zijn er wel andere mogelijkheden, maar die moeten dan gezocht worden in andere heffingen, zoals toeristenbelasting.

De heer SMIT legt uit dat het Rijk voor artikel 12 gemeentes een norm hanteert, waarbij deze gemeentes qua OZB belastingen op een minimum niveau moeten zitten om in aanmerking te komen voor extra steun. Daar zitten wij nu ongeveer op. De norm van 140% van het gemiddelde is naar omlaag bijgesteld. Als we onverhoopt in een artikel 12 status terecht zouden komen, zouden we de tarieven niet hoeven te verhogen om in aanmerking te komen voor extra steun. Dat laat onverlet dat de gemeente autonoom is om te beslissen over het niveau van haar belastingen.

De heer VAN DER ZWAAN (wethouder) antwoordt met betrekking tot de hilarische toestanden, waar de heer Van Steensel aan refereerde, dat men binnenkort het stadsjaarverslag annex jaarrekening inclusief een Cd-rom ontvangt. Als u de Eshof openslaat kunt u zien welke situatie ontstaat als de letter m wegvalt uit het woord crematie.

De heer VELDHUIZEN (wethouder) constateert goede resultaten op een aantal terreinen, zoals het E-loket, dat zelfs genomineerd is voor Europese website. In de nota E-government staat dat een aantal noodzakelijke voorwaarden gerealiseerd moet zijn teneinde kwaliteit van dienstverlening te garanderen, maar ook als basis om efficiëncyslagen te maken. Een voorbeeld hiervan is het programma DIS, dat beoogt dat er geen brieven meer zoek raken. Er ontstaat aldus kwaliteitsverbetering omdat er geen postbodes meer rond hoeven te gaan om een berg papier rond te brengen. Een nota draagvlakverwerving is intussen behandeld door het college en zal binnenkort ook de raad bereiken. De wethouder is benieuwd naar de resultaten van de publieke actie van het CDA.

De heer VAN STEENSEL antwoordt dat 617 burgers geen antwoord op hun brief hebben gehad.

De heer VELDHUIZEN (wethouder) gelooft dit niet, maar wacht af tot de resultaten hem bereiken. Naar aanleiding van het plan Golf en Wonen is intussen een noodverband gelegd tot het moment dat DIS gaat functioneren. Het programma Veiligheid zal per programma in de Raad besproken worden. In zijn algemeenheid kan geconstateerd worden dat zowel de objectieve als de subjectieve veiligheid in de stad verbeteren. De wethouder is het eens met de opmerking van de heer De Prieëlle betreft de betrokkenheid van de Raad ten aanzien van de regioprogramma. 2004 zal een vrij cruciaal jaar worden, want dan worden de perspectiefnota en het grote stedenbeleid evenement geëvalueerd. Dan praten we ook met het Rijk over hoe de nieuwe GSB periode zal moeten worden vormgegeven en of dat in regionaal verband zal gebeuren. Het kabinet heeft besloten om een extra peiler Veiligheid toe te voegen aan het GSB beleid. Op heel korte termijn zullen wij daarvoor doelstellingen afspreken met het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Daar krijgt u voor de

vakantie nog over worden ingelicht. Daarbij zullen wij uiteraard aansluiten op de doelstellingen, zoals wij die met u in het MJP hebben afgesproken. Op iets langere termijn komen we terug op de herijking van de doelstellingen, die voor de volgende convenantperiode aan de orde zou moeten zijn. Oorspronkelijk zou het GSB in 2003 eindigen en in 2004 een nieuwe periode beginnen, maar er wordt een jaar aan vastgeplakt, omdat men het gelijk wil laten lopen met het ritme van het ISV. Dat betekent dat we meer tijd hebben om inhoudelijke gesprekken te voeren met Binnenlandse zaken. Overigens zijn die daar inmiddels mee begonnen.

De heer DE PRIEËLLE merkt op dat dat betekent dat nog vrij lang gewacht moet worden, voordat naar die herijking van de doelstellingen gegaan wordt. Deze doelstellingen zijn reeds gehaald en dus volledig gedateerd.

De heer VELDHUIZEN zegt toe dat er in het najaar een discussie in de commissie over gevoerd gaat worden, gekoppeld aan de begrotingsbehandeling. Het gaat goed met het ziekteverzuim. De geformuleerde doelstellingen zijn tot in 2002 uit de hand gelopen. Afgesproken was het resultaat van 2002 als peildatum te houden om een daling van het ziekteverzuimpercentage van 10% te realiseren. Dat betekent dat de doelstelling voor 2003 moet worden vastgesteld op 7,785%, gelet op het bereikte resultaat van 8,65% in 2002. Aan het eind van het eerste kwartaal 2003 werd die doelstelling gehaald.

De heer KATIF vraagt of zwangere vrouwen daarin meegenomen zijn.

De heer VELDHUIZEN antwoordt bevestigend. Het macrocijfer is aan het eind van het eerste kwartaal 2003 en wordt vermeld in de interim nota, die eind mei gepresenteerd wordt. Het cijfer zal onder de 7,785% liggen. Met betrekking tot personeelskosten en inhuur van externen is in deze commissie besloten niet te willen sturen op de omvang van de formatie of de omvang van de inhuur. Wij sturen op de middelen, die wij ter beschikking stellen om producten te realiseren en voor investeringsprojecten. Daar hoort personele inzet bij, zowel van eigen als van ingehuurd personeel. De oorzaken van het hoge bedrag aan inhuur zijn een krappe arbeidsmarkt, activiteiten die specialistische kennis vereisen, zoals het project Stadswerven en het verlenen van een krachtige start aan beginnende activiteiten. Bij het stijgen van het aantal activiteiten hoort een stijging van het percentage inhuur. De mogelijkheid tot inkrimping van personeel is hierdoor groter. Inhuur is wel duurder, hetgeen betekent dat wij onze managers moeten prikkelen hun werk op de goedkoopst mogelijke manier te doen door hun budgetten aan te passen. Er is geen sprake van een wenselijke omvang van het personeel om het MJP te realiseren, want we geven onze managers een wettelijk budget om de elementen van het MJP te realiseren. In het kader van integraal management is het hun verantwoordelijkheid om dit al dan niet met de inhuur van externen te realiseren.

Mevrouw DE SMOKER vraagt waarom er voor het college aanleiding is de inhuur van externen dat deel uit laat maken van het eerste deel van het collegeonderzoeksprogramma?

De heer VELDHUIZEN (wethouder) antwoordt dat het college wel geïnteresseerd is in het thema, omdat het inhuren van externen een dure hobby is. We willen weten of dat komt omdat het om specialistische kennis gaat, die je niet zelf in dienst moet willen nemen en of door langdurige vacatures. Als je dit weet kan je de managers prikkelen daarop te sturen. Het hoge bedrag aan inhuur van externen leidt niet tot begrotingsoverschrijding of tot het behalen van mindere resultaten. Het is wel een onderzoek waard te kijken of het goedkoper en efficiënter kan. Betreft het diversiteitbeleid heeft de gemeente tot taak ervoor te zorgen dat vrouwen en migranten instromen en gehandicapten niet uitstromen. In het kader van het nieuwe WAO beleid van de regering zouden we moeten nadenken over de vraag hoe we met die doelstelling om zouden moeten gaan. Daar komen we nog op terug. Het aantal vrouwen in de organisatie stijgt relatief gezien ten opzichte van het dalende aantal mannen. Dat betekent dat vrouwen gemiddeld genomen minder lang in dienst zullen zijn, hetgeen de effecten die u ziet tot gevolg kan hebben. De wethouder is het eens met de kritieken over de waarderingsgesprekken en de POP's en hoopt dat zal blijken dat dit volgend beter zal zijn. In ieder geval wordt er bij het management nadrukkelijk op gestuurd.

De heer VAN BUUREN reageert op de post onderlinge verrekeningen van € 1,8 miljoen, die nog uitgezocht moet worden. Het kan in principe alleen maar meevallen. Alleen als de posten niet op exploitatierrein slaan kunnen ze volledig als baten teruggenomen worden in het volgende jaar. Dit moet blijken uit onderzoek. In deze jaarrekening 2002 zijn winsten voor de complexen Dordtse Hout en Dordtse Kil II genomen als winst, dus die zitten in het saldo en zijn ook daarna conform wensen, die al eerder door de gemeenteraad zijn aangegeven, gestort in de reserve Strategische Investerings.

De heer TIEBOSCH vindt het bedrag van € 7,8 miljoen voor de Dordtse Hout zo aanzienlijk, dat er een opmerking over had moeten staan op pagina 1, waar gesproken wordt over hoe het verschil tot stand is gekomen.

De heer VAN BUUREN antwoordt dat de winst tegelijkertijd is weg gestort in de jaarrekening conform eerder door de Raad geuite wens.

De VOORZITTER merkt op dat wethouder Veldhuizen wat betreft veiligheid verwees naar de portefeuillehouder, zodat deze daar in de Raad op ingaan. De portefeuillehouder bevindt zich dan echter in de VS. De plaatsvervangend voorzitter van de Raad acht zich echter niet bevoegd om op dit onderwerp in te gaan. De vraag is aan het college voor adequate beantwoording te zorgen tijdens de Raad bij afwezigheid van de burgemeester. Geconstateerd wordt dat wethouder Veldhuizen toegezegd heeft de bespreking van de GSB herijking op korte termijn, nog voor de begrotingsbehandeling aan de orde te brengen en in 2004 met deze commissie van gedachten te wisselen over de nieuwe convenantperiode van het GSB. Afgesproken wordt dat het proces van de herijking van het GSB in de richting van 2004 besproken wordt tijdens de vergadering over veiligheidszaken. De Stadsjaarrekening in de Raad bespreken op programma's bespreken lijkt op tijdens de wedstrijd de spelregels veranderen. De werkgroep Programmabegroting zegt daar een start mee te maken bij de begroting in 2004, met deelgemeente Noord in Rotterdam als voorbeeld en vervolgens jaarverslag 2003, anders verwacht ik een wat chaotische behandeling.

De heer TIEBOSCH merkt op dat het is zoals het presidium het heeft geformuleerd aan de vakcommissies en vraagt of voor de stadsprogramma's de afgesproken resultaten zijn behaald.

De VOORZITTER antwoordt dat van de Raad straks een algemeen oordeel wordt gevraagd, terwijl de stadsprogramma's vooral in de commissies behandeld worden, tenzij dat buitengewoon principiële opmerkingen voor het algemeen oordeel met zich mee brengt. De Raad wordt gevraagd een oordeel over het gevoerde beleid en het financiële eindresultaat te geven.

De heer VAN STEENSEL wil dat er in de Raad naast een financiële beschouwing ook over de inhoud wordt gediscussieerd.

TWEEDE TERMIJN

De heer DE PRIEËLLE vraagt of de € 3,1 miljoen nu wel of niet in 2002 moest worden geboekt.

De heer SMIT antwoordt dat de regel is dat wanneer je nog iets te krijgen hebt dat betrekking heeft op 2002 voordat de jaarrekening behandeld is in de gemeenteraad, het meegenomen moet worden in de jaarrekening over 2002. De maand maart maakt dat nog mogelijk.

De heer KATIF vraagt waar de bench mark blijft.

De heer VELDHUIZEN zegt toe in de voegtijdelijkheid van de commissiebehandeling, raadsbehandeling van de rekening en de behandeling van het stuk in januari na te zullen gaan welke afspraken hierover gemaakt zijn en erop terug komen.

De VOORZITTER stelt vast dat de commissie zich op hoofdlijnen kan vinden in het Stadsjaarverslag en het als bespreekstuk voor de Raad van 3 juni 2003 voordraagt.