

Programmaplan uitwerking meerjarenperspectief

1. Aanleiding

In het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Dienst Gezondheid & Jeugd (AB) is op 14 december 2017 de nota "Duurzaam investeren in onze jeugd, Meerjarenperspectief jeugdhulp Zuid-Holland Zuid 2018-2022 (meerjarenperspectief) vastgesteld en ter besluitvorming aangeboden aan de 17 gemeenteraden.

In het meerjarenperspectief is aangegeven dat de uitvoering van de nota alleen kan worden gerealiseerd met een gebundelde inzet op drie niveaus:

- 1) Elke gemeente werkt een lokaal plan van aanpak uit voor een betere inrichting van het (preventieve) voorveld en de verbinding 3-D;
- 2) Gemeenten en de Serviceorganisatie Jeugd Zuid-Holland Zuid (Serviceorganisatie) zorgen dat er lokaal meer sturing op de taakuitvoering van de jeugdprofessionals in de (sociale) teams komt;
- 3) De Serviceorganisatie voert verschillende projecten uit om de regionale specialistische zorgmarkt te transformeren, waardoor jeugdigen en gezinnen effectiever worden ondersteund en (sneller) de passende hulp ontvangen.

2. Uitwerking MJP in programma's en projecten

Om tot een gestructureerde uitwerking te komen van dit meerjarenperspectief, is het uitgewerkt in dit programmaplan en zijn de verschillende onderdelen in projectplannen beschreven. Dit plan en de projecten geven een richting en een duidelijk pad met resultaat en worden gedurende de looptijd aan de actualiteit aangepast.

Transformatie is een containerbegrip geworden, waardoor niet meer duidelijk is wat er precies mee bedoeld wordt. Om niet (nogmaals) in deze valkuil te stappen, zijn de projecten ingericht op onderdelen waar op dit moment grote knelpunten worden ervaren en waar nu met innovatie/transformatie winst te behalen valt. Uitwerking van deze projecten hebben (direct) een grote impact hebben het gehele stelsel van jeugdhulp en het sociaal domein. De eerste uitwerking van de projecten met de partners in het veld bevestigen dit beeld en worden enthousiast onthaald.

3. Programmastructuur

Een heldere programmastructuur is een belangrijke voorwaarde om goed te kunnen sturen en de opdrachten met het juiste draagvlak uit te voeren. In de regio Zuid-Holland Zuid bestaat al een goede structuur waarin ambtenaren, wethouders en jeugdhulpaanbieders elkaar treffen. Deze bestaande gremia zullen worden gebruikt om de voortgang van dit programmaplan te bespreken.

- Transformatieteam Jeugd (ambtelijk): klankbord en bespreken eventuele voorbereiding besluitvorming AB. Het ambtelijk overleg waar de voortgang van de uitvoering van dit programmaplan besproken wordt.
- Stuurgroep Jeugd (bestuurlijk): klankbord en bespreken eventuele voorbereiding besluitvorming AB. Het bestuurlijk overleg waar de voortgang van de uitvoering van dit programmaplan besproken wordt.
- Transformatieberaad (jeugdhulpaanbieders): klankbord en bespreken voortgang uitvoering programmaplan.
- Bestuurdersoverleg Jeugdhulp (jeugdhulpaanbieders, bestuurlijk): klankbord en bespreken voortgang uitvoering programmaplan.
- Jeugd ervaringen team (ervaringsdeskundigen): klankbord en bespreken voortgang uitvoering programmaplan.

Leden van deze gremia worden (indien nodig) ook betrokken bij de specifieke uitwerking in de projecten.

In het meerjarenperspectief is aangegeven dat er een projectgroep wordt opgericht om de uitvoering te monitoren. We merken dat de partners in de uitwerking van de projecten en in bovenstaande gremia elkaar al treffen en dat een extra projectgroep wordt ervaren als een extra bureaucratische laag. Er is besloten om de transformatiemanager en de projectleiders op gezette tijden te laten aansluiten bij bovenstaande bestaande gremia en niet nog een extra projectgroep in te richten.

3.1 Bestuurlijk opdrachtgever:

De portefeuillehouder Jeugd van het dagelijks bestuur van de Gemeenschappelijke regeling Dienst Gezondheid & Jeugd, Jolanda de Witte is de bestuurlijk opdrachtgever voor de uitvoering van dit programma.

3.2 Programmamanager:

De aansturing van het programma en daarmee het ambtelijk opdrachtnemerschap is belegd bij de programmamanager/transformatiemanager Dennis Gerits.

De programmamanager is, als opdrachtgever van de projectleiders, eindverantwoordelijk voor alle projecten die in dit programmaplan staan beschreven. Naast deze eindverantwoordelijkheid heeft de programmamanager een coördinerende rol en is

hij verantwoordelijk voor de communicatie over het programma. De programmamanager wordt in deze rol ondersteund door de programmasecretaris Liona Marchena.

3.3. Projectleiders:

Voor de uitwerking van de projecten in dit programmaplan worden projectleiders vanuit de Serviceorganisatie ingezet (zie in de uitwerking de projectleiders van de Serviceorganisatie per project) en voor de uitwerking van het lokale plan zullen de gemeenten hun ambtelijke capaciteit/projectleiders inzetten.

In dit plan wordt verder ingegaan op het gewenste resultaat, de stappen en activiteiten die we nemen om het gewenste resultaat te realiseren.

3.4 Bestuurlijke planning:

Aan dit projectplan wordt een bestuurlijke planner verbonden. In deze planner wordt duidelijk wanneer bespreking en besluitvorming over dit programmaplan plaatsvindt. Deze planner is momenteel nog in ontwikkeling.

3.5 Communicatie:

De projecten worden uitgevoerd in een complex veld waarin veel partners participeren en een stevige verbinding is tussen lokaal en regionaal. Het is daarom van belang om de partijen goed te informeren over de voortgang van de projecten. Om deze reden zal er een communicatieplan worden opgesteld en worden gekoppeld aan dit programmaplan.

4. Uitwerking projecten en leidende principes

In de uitwerking van de projecten hanteren we enkele leidende principes die centraal staan in de uitvoering:

- 1) Alles wat we doen, heeft een toegevoegde waarde voor kinderen en gezinnen: bij alles wat wij doen en vragen van onze partners, stellen we ons de vraag of dit een toegevoegde waarde heeft voor kinderen en gezinnen;
- 2) We belonen goed gedrag/innovatie van partners in het stelsel: we willen met partners werken die op een pro-actieve wijze meedenken en meewerken bij de uitvoering van deze transformatieagenda. Wij willen samenwerken met koplopers die deze rol uitstralen in werk, houding en gedrag en belonen deze koplopers;

- 3) Goed is goed genoeg: het krappe financiële kader dwingt tot het maken van keuzes en stellen van prioriteiten. Om kinderen en gezinnen die dat nodig hebben, hulp te kunnen bieden, gaan we uit van het principe dat goed, goed genoeg is. Zo willen we zoveel mogelijk kinderen en gezinnen kunnen helpen.

Onderstaand een overzicht van de projecten gekoppeld aan de onderdelen van het meerjarenperspectief. In dit programmaplan wordt op hoofdlijnen aangegeven wat het project inhoudt. Specifiekere informatie is te vinden in de projectformulieren per project.

5. Onderdeel meerjarenperspectief en uitwerking in project(en)

5.1 Meerjarenperspectief onderdeel gemeenten

Elk van de drie niveaus wordt hier uitgewerkt door een doel te koppelen aan de resultaatafspraak en vervolgens de interventies te beschrijven die nodig zijn om het doel/resultaat te behalen. In dit meerjarenperspectief wordt dit nu op hoofdlijnen kaderstellend uitgewerkt zodat de SOJ en de gemeenten dit in het eerste halfjaar van 2018 samen met de partners verder kunnen specificeren. Gemeenten zijn verantwoordelijk voor het (preventieve) jeugdbeleid en moeten ervoor zorgen dat jeugdigen en gezinnen in de eigen leefomgeving de hulp en ondersteuning ontvangen die nodig is. Dit kan betekenen dat het gaat om preventieve zorg, maar ook dat er ondersteuning aan de ouders wordt geleverd waardoor jeugdigen weer naar huis kunnen of bijvoorbeeld na hun 18^e jaar een woonplek krijgen.

Uitwerking niveau gemeenten:

Doel: jeugdigen en ouders worden duurzaam geholpen en ontvangen vroegtijdig de juiste ondersteuning en op- en afschaling van zorg is altijd mogelijk.

Resultaatafspraak:

- xx% daling jeugdigen in de regionale zorgmarkt (zie overzicht in het meerjarenperspectief)

Voorgestelde interventies:

1) Gemeenten maken een **lokaal plan van aanpak** om deze resultaatafspraken te operationaliseren. Gemeenten kijken naar de belangrijkste opvoedproblemen/opvoedvragen in de gemeente¹ en gaan na of het aanbod op deze onderdelen volstaat (is er voldoende en kwalitatief goed aanbod om jeugdigen/gezinnen met deze vragen/problemen in de gemeente te helpen?). Het is van belang om dit plan 3D breed uit te werken en niet alleen naar het jeugddomein te kijken (bijvoorbeeld ten aanzien van uitstroom

¹ Zie voor uitwerking de top 10 problemen/opvoedvragen van het Nederlands Jeugdinstituut.

18+ is er een verbinding met de Wmo-verantwoordelijkheden). Het is ook van belang om de prioriteiten die zijn benoemd tijdens de Avond van de jeugdhulp mee te nemen in de uitwerking (zie bijlage 6)

De SOJ zal de gemeenten met cijfermatige informatie ondersteunen over de stand van zaken van de gemeenten in de regionale zorgmarkt. De SOJ kan deze gegevens van macro (op niveau regio) vertalen naar micro (de specifieke gemeentelijke situatie). Dit betekent bijvoorbeeld informatie over de verwijzers naar de regionale zorgmarkt, maar ook informatie over de zorg die aan jeugdigen in een specifieke gemeente in de regionale zorgmarkt wordt ingezet. Met deze informatie kan het lokale plan van aanpak nog gericht worden ingericht op de problematiek binnen de gemeente.

Wanneer? 1^e kwartaal 2018 vindt er een bijeenkomst plaats met alle gemeenten om de voortgang te bespreken. In het 1^e halfjaar van 2018 hebben alle gemeenten een gedragen plan van aanpak in samenwerking met de lokale partners klaar.

Uitwerking van dit onderdeel in ene project:

- Gemeenten maken een lokaal plan van aanpak.

Vanuit de SOJ zijn we projectmatig bezig om nog beter aan te sluiten op de informatiebehoefte van gemeenten. Deze aanpak hebben we vertaald in een project.

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Informatiebehoefte gemeenten rapportages	De gemeenten ontvangen 2 rapportages per jaar gevuld met kwantitatieve en kwalitatieve data die voldoen aan de informatiebehoefte van gemeenten.	Gemeenten zijn goed geïnformeerd over de ontwikkelingen binnen het regionale jeugdhulpstelsel, met als resultaat dat zij in staat worden gesteld uitvoering te geven aan hun sturende taak en uitvoering te geven aan de lokale opdracht, zoals opgenomen in het Meerjarenperspectief, waardoor jeugdigen en hun gezinnen de	Astrid Nootenboom 2 ^e kwartaal 2018

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
		juiste hulp afgestemd op de hulpvraag ontvangen.	

2) De huisartsen kunnen wettelijk gezien doorverwijzen naar alle vormen van jeugdhulp. Huisartsen hebben echter nog niet altijd zicht op het hele gezin, het (jeugdhulp)stelsel en wat aan hulp/ondersteuning ingezet kan worden om resultaten te behalen. Om die reden moet de **samenwerking tussen de gemeenten en de huisartsen worden verbeterd**. Gemeenten geven in hun lokale plan van aanpak aan op welke wijze ze dit realiseren. In het lokale plan van aanpak moet onder andere worden opgenomen hoe de afstemming ten aanzien van doorverwijzingen naar de regionale specialistische zorgmarkt plaatsvindt.

Wanneer?: 1^e kwartaal 2018 hebben alle gemeenten afspraken met de huisartsen over de verbinding met de teams in de wijken en de regionale specialistische zorgmarkt.

Uitwerking van dit onderdeel:

Deze uitwerking vindt lokaal/subregionaal door de gemeenten plaats.

3) De Wet passend onderwijs en de Jeugdwet zitten in elkaars verlengde en kunnen elkaar versterken, maar ook een waterbedeffect geven richting elkaar. Alle jeugdigen worden gezien op school en de signaleringsfunctie van het onderwijs is van cruciaal belang om snel de juiste ondersteuning te bieden. **Gemeenten/subregio's maken, samen met de SOJ, sluitende afspraken over de aansluiting passend onderwijs en jeugdhulp.**

Wanneer?: 1^e kwartaal 2018 zijn er in elke gemeenten/subregio's door zowel de samenwerkingsverbanden als de gemeenten bestuurlijk geaccordeerde afspraken over de aansluiting onderwijs en jeugdhulp.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
(Passend) onderwijs verbinding jeugdhulp	Er zijn concrete werkafspraken gemaakt (met taak-en rolverdeling) op de drie	Voor jeugdigen met een gecombineerde vraag voor hulp, zorg	Allet Mudde/Jolanda Stuifzand

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
	hoofdpunten (zie planning) t.b.v. een optimale aansluiting tussen jeugdhulp en (Passend) onderwijs op (sub-) regionaal dan wel lokaal niveau.	en/of ondersteuning vanuit Passend Onderwijs, jeugdhulp en preventie wordt een passend arrangement ingezet.	4 ^e kwartaal 2018

4) De verschillende scenario's gaan uit van een **investering van middelen naar de voorkant**. Dit betekent dat middelen vanuit de regionale specialistische zorgmarkt verplaatst zullen worden naar het voorveld. Gemeenten en SOJ zullen in afstemming met de jeugdhulpaanbieders bepalen waar deze middelen ingezet moeten worden. De middelen kunnen bijvoorbeeld worden geïnvesteerd in de inzet van specialistische jeugdhulpaanbieders op scholen, maar ook in een versterking van de teams in de wijken.
Wanneer?: 3^e kwartaal 2018 bepalen gemeenten en de SOJ waar en hoe de middelen de komende jaren worden geïnvesteerd.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Middelen naar de voorkant	Afspraken met gemeenten over het inzetten van de middelen uit de regionaal specialistische zorgmarkt.	Door middelen naar de voorkant te verplaatsen worden jeugdigen en hun gezinnen preventief met de juiste en passende hulp geholpen.	Dennis Gerits 4 ^e kwartaal besluitvorming AB

5.2 Meerjarenperspectief onderdeel toegang

In het BRTA uit 2014 is bepaald dat er in de regio Zuid-Holland Zuid een onafhankelijke regionaal eenduidige toegang is die voor alle gemeenten wordt verzorgd door de jeugdprofessionals van de Stichting Jeugdteams. Doordat de gemeenten solidair zijn op de

uitgaven aan de regionale zorgmarkt is de toeleiding en toegang tot jeugdhulp voor alle gemeenten eenduidig. De teams waar de jeugdprofessionals deze toegangstaken uitvoeren zijn volledig ingericht op de lokale wensen en infrastructuur.

Uitwerking niveau toegang:

Doel: toeleiding en toegang naar de regionale specialistische zorgmarkt is effectief en efficiënt ingericht, waardoor in samenspraak met de jeugdige/het gezin snel en adequaat de juiste (jeugd)hulp wordt ingezet.

Resultaatafspraak:

- Inzicht in en mogelijkheid tot sturing op 4 kerntaken: toeleiding, toegang, gezinsregie en ambulante hulp;
- xx% daling jeugdigen in de regionale zorgmarkt;

Voorgestelde interventies:

1) In elke gemeente wordt hetzelfde percentage aan middelen vanuit de Rijksbijdrage ingezet voor jeugdprofessionals in de lokale teams. Deze professionals voeren in de teams 4 kerntaken uit: toeleiding, toegang, gezinsregie en ambulante hulp. Na een aanloop in 2015 en 2016 lijkt het er nu op dat de teams in de wijken steeds beter gevonden worden en de druk op de teams toeneemt. De registratie van de Stichting Jeugdteams is echter nog niet specifiek genoeg om duidelijk te maken op welk van deze 4 kerntaken de druk (in welke intensiteit) toeneemt. Wanneer dit scherp is, kan er door de gemeente in samenspraak met de SOJ worden gekeken of er een andere prioritering noodzakelijk is en of en waar er extra geïnvesteerd moet worden. Het is dus van groot belang dat de **monitoring en registratie van de Stichting Jeugdteams op orde** komt.

Wanneer?: SOJ heeft met de Stichting Jeugdteams de afspraak gemaakt dat vanaf 1 september 2017 alle jeugdigen (nieuwe instroom) eenduidig aan de hand van 4 kerntaken worden geregistreerd.

Uitwerking van dit onderdeel:

Aangezien deze afspraken reeds zijn gemaakt (en per brief bevestigd aan de Stichting Jeugdteams) is dit onderdeel niet projectmatig uitgewerkt. Uiteraard worden de afspraken die zijn gemaakt gemonitord en verwerkt in de rapportage over de voortgang van de uitwerking van het meerjarenperspectief.

2) In de regionale formule is vastgelegd op welke wijze de toeleidings- en toegangstaak door de gemeenten wordt uitgevoerd, maar voor de invulling van de andere kerntaken kan de gemeente zelf afspraken maken met de Stichting Jeugdteams. Vanuit de informatie uit de verbeterde monitoring en registratie wordt duidelijk wat de inzet is voor de toeleidings- en toegangstaak. De SOJ zal dit voor 2018 financieel vertalen zodat **gemeenten vanaf 2019 voor de twee andere kerntaken zelf afspraken kunnen maken met de Stichting Jeugdteams**. Hierdoor krijgen de gemeenten meer grip en sturing op de taken die de jeugdprofessionals uitvoeren in de lokale teams.

Wanneer?: vanaf 2019 maakt de SOJ afspraken over de inzet op de toeleiding en toegang, de gemeenten maken individueel afspraken over de inzet op de 2 andere kerntaken.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Toeleiding en toegang op orde	SO Jeugd en gemeenten hebben een norm voor het bepalen van de gewenste kwaliteit van de toeleiding en toegang en beheersing van de werklust/werkdruk, rekening houdend met factoren die hier van toepassing zijn (complexiteit van het werk, benodigde expertise, financiële middelen, inrichting van de organisatie, de output en dergelijke).	Inzicht op de taken van de Stichting Jeugdteams ten behoeve van de aansluiting op de bredere taaktoedeling van de lokale teams, waardoor jeugdigen en gezinnen jeugdhulp op maat ontvangen.	Jolanda Stuifzand/Astrid Nootenboom 4e kwartaal 2018

5.3 Meerjarenperspectief onderdeel regionale specialistische zorgmarkt

Uit de financiële en inhoudelijke analyse is duidelijk geworden dat een groot deel van de sleutel tot sturing en transformatie van de jeugdhulp zit in een versterking van de voorkant en de toegang. Wanneer jeugdigen eenmaal zijn ingestroomd in de regionale zorgmarkt, dan is het noodzakelijk dat er een duidelijk perspectief gekoppeld zit aan de inzet. Er liggen echter ook grote transformatieopgaven in de regionale zorgmarkt. Deze opgaven zitten voornamelijk op een betere en eenduidige samenwerking (tussen het gedwongen kader en het open kader, maar ook tussen jeugdhulpaanbieders onderling) om jeugdigen en gezinnen effectiever te ondersteunen en de passende hulp te geven. Om ook kwalitatief te kunnen meten of de jeugdhulp beter wordt door de interventies worden de outcome criteria (doelrealisatie, cliënttevredenheid en uitval) gekoppeld aan de resultaatafspraken. Om gericht financieel en inhoudelijk te kunnen sturen heeft de SOJ de inkoop vanaf 2018 ingedeeld in inkoopopdrachten met gekoppelde transformatiedoelen. Deze opdrachten kunnen elk kwartaal worden aangepast, waardoor de uitkomsten van het meerjarenperspectief gaandeweg ook steeds contractueel vertaald kunnen worden.

Uitwerking niveau regionale zorgmarkt:

Doel: bevorderen op- en afschalen, tegen een reductie van kosten. Leveren van effectieve zorg met een duidelijk perspectief voor de jeugdige/het gezin.

Resultaatafspraken:

- xx% daling van kosten per jeugdige
- xxx% stijging van de doelrealisatie (outcome: vanaf 2018 vindt de 0-meting plaats);
- xxx% stijging van de cliënttevredenheid (outcome: vanaf 2018 vindt de 0-meting plaats);
- xxx% daling van de uitval (outcome: vanaf 2018 vindt de 0-meting plaats).

Voorgestelde interventies:

1) Jeugdhulp uit de regionale zorgmarkt wordt ingezet nadat de hulpvraag is bepaald en er op basis van deze hulpvraag een beschikking is afgegeven. In 2016 zijn we gestart met de **invoering van zorgprofielen**. Door aan de voorkant de beschikking af te geven in een zorgprofiel (met gekoppeld resultaat) en niet in specifieke producten, kunnen aanbieders zelf bepalen welke ondersteuning noodzakelijk is. Op dit moment worden de zorgprofielen in alle teams/gemeenten in Zuid-Holland Zuid uitgerold zodat vanaf 2018 alle jeugdhulp vanuit een zorgprofiel wordt ingezet.

In de zorgprofielen kunnen vanaf 2018 meerdere aanbieders op basis van 1 zorgprofiel jeugdhulp voor een gezin/jeugdige inzetten. Hierdoor ontstaat er een trajectfinanciering waarbij het budget daadwerkelijk de jeugdige volgt. Het jeugdteam is verantwoordelijk om met de aanbieders afspraken te maken over de trajectzorg die aan het gezin wordt geleverd (indien dit uiteraard van toepassing is). In deze afspraken wordt 1 aanbieder aangewezen als inhoudelijk hoofdaannemer en deze bepaalt met het gezin, het sociaal team en de aanbieders het traject en het perspectief. Om na te kunnen gaan of de resultaten in de zorgprofielen ook behaald worden, koppelen we de metingen op outcome (zie paragraaf 5.2) aan deze zorgprofielen. Door dit inzicht kan de zorg nog beter afgestemd worden op de vraag van de jeugdige/het gezin.

Wanneer?: De implementatie van de zorgprofielen is al in 2016 gestart en de laatste voorbereidingen voor de start in 2018 vinden momenteel plaats. Ook na invoering zal het veel inzet vanuit de SOJ vergen om de zorgprofielen optimaal geïmplementeerd te krijgen en deze te monitoren (inclusief de koppeling van de outcome gegevens).

Uitwerking van dit onderdeel:

- Invoering zorgprofielen is in 2017 projectmatig uitgevoerd.
- Verdere uitrol en bestendiging vindt in 2018 plaats. Uiteraard wordt de voortgang van de uitwerking gerapporteerd.

2) Aan de hand van de analyse zijn enkele thema's geïdentificeerd waar de komende periode verbeterlagen te maken zijn. Op de volgende thema's zal door de SOJ inzet plaatsvinden:

- I. **Versterking van het contractmanagement.** Contractmanagers van de SOJ spreken de gecontracteerde partijen gedurende het jaar over de voortgang van de contactafspraken. Doordat we nu beschikken over een meerjarig gevulde database, zal er op basis van een analyse veel gericht worden gestuurd op transformatiedoelen bij de individuele aanbieders. Daarnaast zullen we een ontwikkeling inzetten om daar waar nodig de contractbeheergesprekken op locatie van een aanbieder plaats te laten vinden om de (lokale) samenwerking rond de toegang te bespreken. Hierbij kan de Stichting Jeugdteams en een beleidsmedewerker/coördinator van een gemeente aansluiten.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Contractmanagement 2.0	<ol style="list-style-type: none"> 1. In 2018 is met de 13 grootste aanbieders (> € 500.000,-) tenminste 2 x een inhoudelijk op transformatiegericht contractbeheergesprek gevoerd en met de 19 gemiddeld grote aanbieders tenminste 1 inhoudelijk gesprek. 2. Bovenstaande gesprekken worden gevoerd op een locatie bij de gemeente/subregio en in aanwezigheid van de gemeente. 3. Op basis van de gesprekken is eind 2018 duidelijk en inzichtelijk aan welke randvoorwaarden moet worden voldaan, zowel gemeentelijk als regionaal, om transformatie te 	Door invulling van het contractmanagement 2.0 worden aanbieders geprikkeld om te transformeren en de zorg dichter en meer op maat in te zetten voor jeugdigen en hun gezinnen.	Jannie Storm 4 ^e kwartaal 2018

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
	bevorderen en wat dit betekent voor het inkoopbeleid na 2018. 4. Aanpassingen in de inkoopopdrachten/contracten zijn doorgevoerd.		

- II. **Samen werken aan veiligheid:** samen met Stichting Jeugdteams, Veilig Thuis, Gecertificeerde Instellingen en Raad voor de Kinderbescherming wordt toegewerkt naar gebiedsgerichte samenwerking voor jeugdigen over wiens veilige ontwikkeling er zorgen zijn. Het doel hiervan is dat er eerder, sneller en in samenhang passende hulp wordt geboden. In deze aanpak zijn interventies die worden gedaan om een veilige ontwikkeling van een jeugdige te herstellen, integraal onderdeel van een gezinsplan en daarmee aanvullend op de hulp/regie van het lokale team. Het lokale team blijft vanaf het eerste tot het laatste moment betrokken bij het gezin. Zo kan in onderlinge samenwerking zicht op de veilige ontwikkeling van jeugdigen worden gehouden.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Veilig opgroeien is teamwerk!	Er is een gezamenlijke regionale visie op hoofdlijnen van Stichting Jeugdteams, Veilig Thuis, Gecertificeerde Instellingen en Raad voor de Kinderbescherming op gebiedsgericht samen werken aan <u>bescherming van jeugd</u> . Deze visie dient als vertrekpunt voor het eerder, sneller en in samenhang bieden van passende hulp in de pilot(s) en implementatie van een visie en werkproces op maat in alle	Dit project beoogt het eerder, sneller en in samenhang passende hulp bieden aan jeugdigen wiens veilige ontwikkeling in gevaar is of dreigt te komen. Het project draagt bij aan het eerder beschikbaar	Angelique Zoetekouw 3 ^e – 4 ^e kwartaal 2018 (1 ^e fase)

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
	gemeenten in Zuid-Holland Zuid (ZHZ), passend bij de lokale situatie;	maken c.q. naar 'de voorkant' (dichterbij de lokale teams) brengen van expertise uit de regionale zorgmarkt, namelijk expertise op het gebied van jeugdbescherming en jeugdreclassering. Daarnaast kan de beoogde samenwerking bijdragen aan het verminderen of oplossen van de ontstane capaciteitsproblemen van de Stichting Jeugdteams en ketenpartners veiligheid.	

- III. **Analyse en aanpak jeugdhulp voor versterking zelfredzaamheid en dagbesteding:** uit de financiële analyse is duidelijk geworden dat vooral de sector die gericht is op het versterken van de zelfredzaamheid en dagbesteding sterk gestegen is in aantallen jeugdigen en budget. Deze stijging wordt door de SOJ samen met gemeenten en de aanbieders verder geanalyseerd.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Analyse en aanpak voor versterking zelfredzaamheid en dagbesteding	Een analyse van de stijging op de onderdelen zelfredzaamheid, dagbesteding en begeleiding.	Jeugdigen en gezinnen wordt hulp geboden dat past bij de hulpvraag met als doel voldoende zelfredzaam te zijn en zelfstandig te kunnen participeren in de maatschappij. Inzicht in de ontwikkelingen binnen de onderdelen zelfredzaamheid, dagbesteding en begeleiding, wat leidt tot een gerichte sturing op deze onderdelen vanuit contractmanagement en/of beleid.	Astrid Nootenboom 3 ^e kwartaal 2018

- IV. **Versterking inzet expertiseteam.** Het expertiseteam is verantwoordelijk voor van jeugdigen met een complexe vraag voor jeugdhulp, waarbij het niet eenduidig is waar een jeugdige geplaatst kan of moet worden vanwege problematiek op meerdere domeinen. Dit expertiseteam wordt verder versterkt en nadrukkelijk gekoppeld aan regionale beleid om een jeugdhulp in samenhang te organiseren.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Expertiseteam	Voor jeugdigen en hun ouders met complexe jeugd- en gezinsproblematiek worden passende oplossingen van hulp, zorg en ondersteuning georganiseerd.	<ul style="list-style-type: none"> - Er kan op efficiënte wijze passende jeugdhulp voor jeugdigen in de regio Zuid-Holland Zuid worden georganiseerd, omdat het functioneren van team zorgbemiddeling en het expertiseteam is geoptimaliseerd - Het aanbod van jeugdhulp wordt verbeterd vanwege de signalerende en adviserende taak van de helpdesk wat betreft het ontbreken (beperkt aanwezig zijn) van passende jeugdhulp bij de gecontracteerde jeugdhulpaanbieders. 	<p>Allet Mudde/Jolanda Stuifzand</p> <p>4^e kwartaal 2018</p>

- V. **Uitgangspunt thuis, tenzij.** Het regionale uitgangspunt is dat de jeugdhulp er aan bijdraagt en/of eraan meewerkt dat alle jeugdigen in een gezin of een gezinssituatie wonen. Dit uitgangspunt is leidend bij de (om)vorming en financiering van zorgaanbod in de regio Zuid-Holland Zuid.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Perspectiefbenadering	Een samen met Stichting Jeugdteams, jeugdhulpaanbieders en gecertificeerde instellingen ontwikkelde, gedragen werkwijze voor jeugdigen met complexe problematiek om te komen tot een perspectiefbenadering van de hulp, zorg en ondersteuning.	Jeugdigen met complexe problematiek en een langdurige ondersteuningsvraag ontvangen op zodanige wijze jeugdhulp, dat zij in een stabiele woonsituatie wonen en er maximaal wordt toegewerkt naar een situatie waar zij op hun 18e verjaardag voldoende zelfredzaam kunnen zijn.	Jolanda Stuifzand/ Sandra Kops 4 ^e kwartaal 2018

VI. **Scherpte op instroom uit en doorstroommogelijkheden naar de Wet langdurige zorg (Wlz).** Binnen de huidige en toekomstige zorgvraag zal telkens scherp de afweging worden gemaakt of de jeugdige de zorg vanuit de Jeugdwet of de Wlz moet ontvangen.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Instroom en doorstroom naar de WLZ	Een probleemanalyse rond de aansluiting tussen de WLZ en Jeugdwet en de omvang van het probleem.	<ul style="list-style-type: none"> - Jeugdigen en hun gezinnen passende hulp krijgen vanuit het juiste wettelijk kader. - Duidelijkheid over de ondervonden knelpunten 	Astrid Nootenboom/ Gwen Bieleveld 2e kwartaal 2018

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
		in de aansluiting tussen de WLZ en Jeugdwet. - Input voor een gerichte oplossing voor de ondervonden problemen.	

- I. **Aanpassing Nee, tenzij-regeling.** Deze regeling is in augustus 2016 in werking getreden en was bedoeld om jeugdigen in staat te stellen noodzakelijke jeugdhulp te ontvangen van aanbieders met een cliëntstop (als gevolg van het bereiken van hun budgetplafond). Gezien de blijvende druk op het regionale budget zal de Nee, tenzij-regeling ook in 2018 van kracht blijven. Aanpassing van de regeling is nodig om enerzijds onnodige bureaucratie te voorkomen en anderzijds een aanzuigende werking uit te sluiten/te beperken.

Uitwerking van dit onderdeel in een project:

Onderwerp:	Gewenste resultaat	Beoogd effect	Wie/wanneer klaar?
Aanpassing Nee, tenzij-regeling	Voor de regio ZHZ is er een effectieve en efficiënte werkwijze die toegepast kan worden bij budgetoverschrijding om kosten te beheersen.	Jeugdigen ontvangen tijdig passende jeugdhulp ook als er sprake is van druk op de regionale zorgmarkt.	Gwen Bieleveld/ Allet Mudde 4 ^e kwartaal 2018