

## Gemeente Dordrecht

### Kwartaalrapportage januari - maart 2017

#### Toelichting Q1 lokaal

##### Wat doen jeugdprofessionals in de gemeente?

1. Jeugd- en gezinshulp	719 cliënten
2. Gezinsregisseur	232 cliënten
3. Toeleiding	25 cliënten
4. Jeugd- en gezinshulp + Gezinsregisseur	67 cliënten
5. Jeugd- en gezinshulp + Toeleiding	9 cliënten

T.a.v. Q1 zien we binnen Dordrecht een toename aan Jeugd- en gezinshulp van 127 cliënten, een afname aan Gezinsregisseur 7 cliënten, een stijging van 6 cliënten naar Toeleiding, een afname van Jeugd- en gezinshulp + Gezinsregisseur van 13 cliënten, en een stijging van Jeugd en gezinshulp + Toeleiding van 9 cliënten.

Aan eigen kracht en inzet van het netwerk wordt in de casussen gewerkt met behulp van de gevolgde SNV training. We blijven zien dat er nog vaak weinig mogelijkheden lijken te zijn van eigen kracht en netwerk.

In Dordrecht zijn we 74 keer geconsulteerd. Hier zien we in Q1 een stabilisatie t.o.v. Q4 2016.

In Dordrecht is een wachtlijst van 83 cliënten. Dit zijn er 9 minder dan in Q4 2016. Deze klanten hebben een gemiddelde wachttijd van 34 dagen. Zowel het aantal wachtenden als de wachttijd zijn omlaag gegaan.

De wachtlijst wordt vooral veroorzaakt door het feit dat de instroom ook in Q1 hoger is dan de uitstroom.

In Dordrecht blijft een stijgende trend te zien in het aantal zaken dat vanuit Veilig Thuis afgeschaald wordt. Q1 laat zien dat er 28 zaken vanuit Veilig Thuis over zijn gekomen. Veilig Thuis heeft extra middelen gekregen en ze zijn de wachtlijst aan het bijwerken. Dit heeft effect op de aanmeldingen bij de jeugdprofessionals.

Het totaal aantal cliënten dat in Dordrecht door het Jeugdteam is gezien, is 1011. Als je dit aantal deelt door het aantal FTE van 41 jeugdprofessionals, dan laat dit een caseload van ongeveer 24,65 cliënten per jeugdprofessional zien.

10% (28 van het aantal meldingen in Q1) is afkomstig van Veilig Thuis. Dat zijn er 3 per 24,65 caseload. Maar ook GI, politie en rechtbankzaken komen hier nog bij. Dit maakt dat werkbelasting als vrij hoog ervaren wordt.

De wachttijd om door te zetten naar specialistische zorg, maar ook het afschalen, heeft invloed op het ervaren van de werkdruk.

De toename van politiemeldingen is logisch te verklaren; het Jeugd Preventie Team (JPT) is vanaf 1 januari 2017 binnen Stichting Jeugdteams geïntegreerd.

De PGB helpdesk, die centraal is georganiseerd binnen Stichting Jeugdteams, heeft in Q1 de focus gelegd op de beschikking o.b.v. het advies over de inzet van het eigen netwerk. De SO en Stichting Jeugdteams zijn hierover in nauw overleg. Het knelpunt zit vooral in het advies m.b.t. beschikkingen van cliënten die al langere tijd een PGB advies toegekend hebben op de inzet van het sociaal netwerk.

Wat zeker het vermelden waard is, is dat we binnen Dordrecht 41 FTE aan professionals inzetten, 1,5 FTE hiervan verandermanager is en dat Dordrecht een grote afnemer is van de helpdeskformatie, wel te tellen 6 FTE.

### **Hoe werken jeugdprofessionals aan de lokale opdracht & hoe wordt er gewerkt aan de aansluiting op de lokale situatie en hoe is de lokale samenwerking?**

#### **Lokale Verantwoording:**

Stichting Jeugdteams verantwoordt zich over haar voorliggende opdracht aan de gemeente middels een rapportage over:

- de naleving van de visie op integrale dienstverlening;
- de indicatoren, inclusief toelichting;
- het behalen van de resultaten en de doelstellingen;
- de geleverde bijdrage aan maatschappelijke effecten;
- het nakomen van de randvoorwaarden.

Bovendien toont Stichting Jeugdteams aan dat er actief wordt getransformeerd. Er vinden aantoonbare verschuivingen plaats:

- ...van de nadruk op professionele zorg naar eigen kracht. Eigen kracht en informele zorg gaan vóór professionele zorg;
- ...van individuele ondersteuning naar groepsgerichte ondersteuning. Groepsgericht waar het kan, individueel waar het moet.

Verantwoording vindt waar mogelijk integraal met de alliantie plaats. Gemeente en opdrachtnemende partijen ontwikkelen in 2017 gezamenlijk het verantwoordingsproces en geven deze vorm.

#### **Voor 2017 gelden de volgende resultaten:**

- Implementatie van het integraal dienstverleningsconcept, gezamenlijk met de opdrachtnemende organisaties van de opdracht 2017 'sociale wijkteams' (i.e. MEE, Vivenz, Careyn, Flexus Jeugdplein) volgens een gezamenlijk implementatieplan. De start van de implementatie is in Dordrecht Oost, met een projectmatige aanpak waarbij Stichting Jeugdteams, de alliantie en de gemeente gelijkwaardig deelnemen in de projectgroep. Op basis hiervan volgt verdere implementatie.

- Integrale uitvoering en ontwikkeling van passend verbinden, d.w.z. de rol van OK coach als integrale voorpost en een naadloze verbinding met de toegang tot gespecialiseerde zorg via gemandateerde jeugdprofessionals (op basis van het proces zoals ontwikkeld in de 'integrale klantroute'). Jeugdprofessionals doen geen werk van de OK coach (of andere professionals 'aan de voordeur') over. In het werkproces zijn de benodigde voorwaarden (o.a. dezelfde wijze van triage) hiervoor geborgd.
- Verbinding met huisartsen. De sociale wijkteams<sup>1</sup> kennen de Dordtse huisartsen en vice versa, en er wordt naar wederzijdse tevredenheid samengewerkt.
- Jeugdprofessionals wijzen cliënten op de mogelijkheid van cliëntondersteuning door de desbetreffende professionals in het team.
- Het opstellen en uitvoeren van gezamenlijke wijkplannen door professionals uit het sociaal team en de jeugdprofessionals in integrale, sociale wijkteams en in de samenwerking met partners in de wijk.
- Aanpak van kindermishandeling. Er is sprake van goede, heldere verbindingen met betrokken partijen (onderwijs, JBW, Veilig Thuis, consultatiebureaus, voorscholen, etc.) en duidelijkheid over verantwoordelijkheden en wat men op basis hiervan van elkaar mag verwachten. De professionals zijn voldoende toegerust om de afgesproken taken op dit thema uit te voeren. Daarnaast leveren de jeugdprofessionals actieve inzet op de inhoudelijke prioriteiten betreffende het thema kindermishandeling: aanpak preventie vechtscheidingen, kwetsbare zwangeren en expertiseborging onderwijsprofessionals.
- Passend verbinden 0-4. De verbinding tussen betrokken partijen (consultatiebureaus/jeugdartsen, voorscholen, ziekenhuizen, etc.)

wordt doorontwikkeld, in de lijn van het gedachtengoed van de OK coach (vooruitgeschoven post als vast contactpersoon c.q. vertrouwd gezicht op vindplekken). De rol van 'verbindingsfunctionaris 0-4' wordt ingevuld op basis van een integraal profiel.

- Borging van de 'Ventieltafel-aanpak'. De aanpak en het gedachtengoed zijn ingebed in en standaard onderdeel van de dienstverlening en werkwijze van de teams.

### Sociaal wijkteam Dordrecht

De taken die de jeugdprofessionals in de sociale wijkteams uitvoeren, zijn ingebed in de specifieke rollen die beschreven zijn in de visie op integrale dienstverlening. Hieronder vallen in ieder geval de regionaal vastgelegde taken:

- Jeugdhulp
- Casus regie
- Toeleiding

Vanuit de stichting zijn we samen met de alliantie bezig aan de opdracht integrale sociale wijkteams. De eerste kwartaalrapportage is nog los van elkaar gemaakt. Dat heeft te maken met twee verschillende opdrachten met twee verschillende deadlines in het aanleveren van de stukken. Wat voor ons leidend is, zijn de regionale opdracht en de afspraken die daaronder vallen. Deze afspraken zijn ook afgestemd met de betrokken beleidsmedewerkers. Concreet betekent dit dat we vanuit de stichting de opgestelde deadline niet kunnen halen als het gaat om het aanleveren van de cijfers en de interpretatie daarvan voor de gemeente. De deadline in Dordrecht is de 15<sup>e</sup> na het kwartaal en onze afspraak met de SO jeugd is de derde donderdag van de maand dus ook de derde donderdag na een kwartaal.

---

<sup>1</sup> De definitieve benaming wordt later vastgesteld.

Verder zijn de professionals goed aangehaakt in de doorontwikkeling naar de 0 tot 100+ teams. Dit heeft echter wel invloed op het teamproces en de wachtlijst. Investeren in nieuw te vormen teams heeft tijd en aandacht nodig. Dordts DNA moet cultuur gaan worden. Teams geven echter ook al aan zich lokaal zeer verbonden te voelen met de gemeente waarvoor zij werken.

### **Hoe wordt er gewerkt aan resultaatverantwoordelijkheid en budgetverantwoordelijkheid?**

Dit proces gaat dankzij de doorontwikkeling van de 0 tot 100+ teams verder vorm krijgen. De weg die de Jeugdteams zijn ingegaan in 2015 en 2016 zal nu qua resultaatverantwoordelijkheid door de alliantie weer duiding moeten gaan krijgen: Wat verstaan we onder resultaatverantwoordelijke teams 0 tot 100+? Hoe verhoudt dit zich tot

bijvoorbeeld coördinatoren en verandermanagers, hoe veel regelruimte is er? Hoe ziet een team eruit, enz.

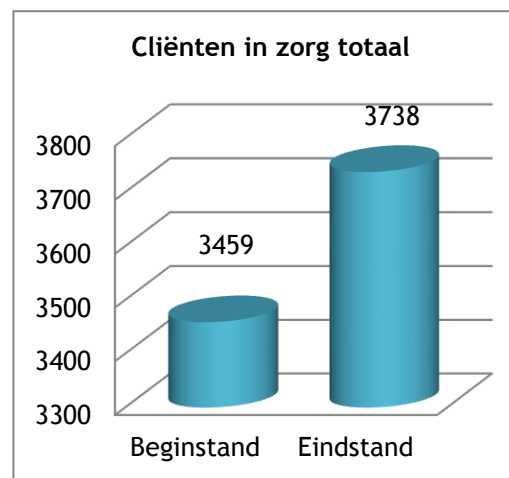
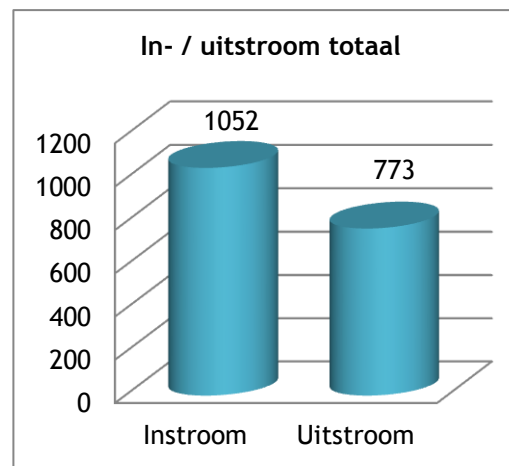
Ook op het punt resultaatverantwoordelijkheid zullen wij ons verantwoorden in de Q rapportage die vanuit de alliantie wordt opgeleverd zodat we onnodige bureaucratie voorkomen.

## Cijfermatig kwartaalrapport januari - maart 2017

De overzichten die in deze rapportage worden gepresenteerd zijn opgehaald uit het cliëntregistratiesysteem (TICK) van Stichting Jeugdteams Zuid-Holland Zuid en is dus niet een verzameling van informatie uit verschillende systemen.

## In-, uit- en doorstroom per gemeente

Gemeente	Beginstand	Instroom	Uitstroom	Eindstand	Totaal
Alblasserdam	172	58	34	196	230
Binnenmaas	184	42	47	179	226
Cromstrijen	70	16	17	69	86
Dordrecht	718	293	207	804	1011
Giessenlanden	100	24	27	97	124
Gorinchem	161	55	42	174	216
Hardinxveld-Giessendam	123	36	31	128	159
Hendrik-Ido-Ambacht	216	66	38	244	282
Korendijk	78	19	32	65	97
Leerdam	164	29	38	155	193
Molenwaard	185	77	53	209	262
Oud-Beijerland	208	46	41	213	254
Papendrecht	255	110	34	331	365
Sliedrecht	330	96	45	381	426
Strijen	48	12	16	44	60
Zederik	100	12	12	100	112
Zwijndrecht	347	61	59	349	408
<b>Totaal</b>	<b>3459</b>	<b>1052</b>	<b>773</b>	<b>3738</b>	<b>4511</b>



Beginstand betekent het aantal cliënten in zorg op de eerste dag van het betreffende kwartaal.

Instroom betekent het aantal ingestroomde en dus nieuwe cliënten in zorg in het betreffende kwartaal.

Uitstroom betekent het aantal uitgestroomde cliënten waar we de zorg hebben afgesloten in het betreffende kwartaal.

Eindstand betekent het aantal cliënten in zorg aan het einde van het betreffende kwartaal.

Totaal betekent het totaal aantal cliënten in zorg in het betreffende kwartaal. Dit wordt berekend door beginstand en instroom bij elkaar op te tellen.

Gemiddelde behandelduur is de gemiddelde duur van een traject van de uitgestroomde cliënten.

**Gemiddelde behandelduur: 239 dagen**

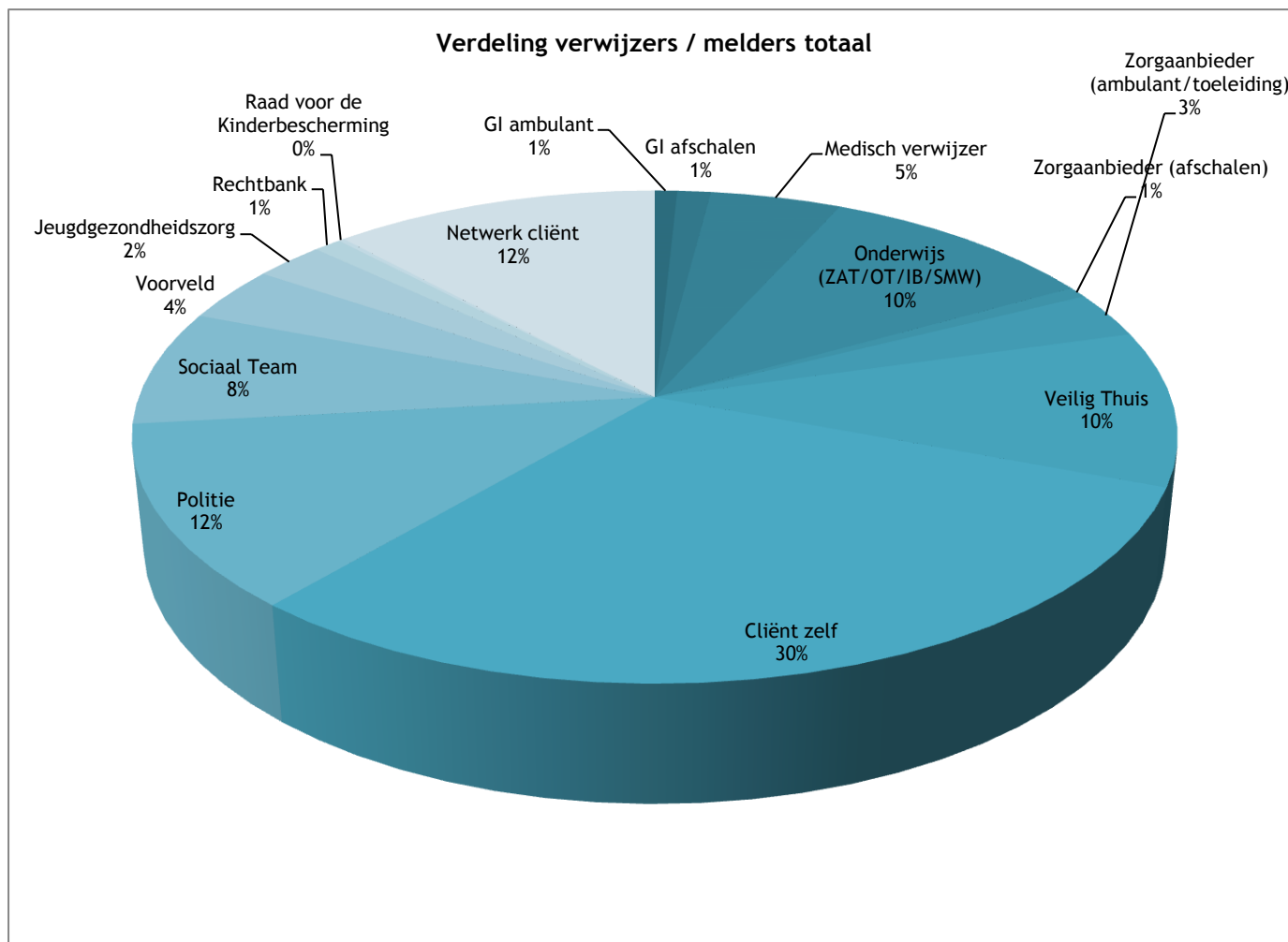
## Wachtenden per gemeente

Gemeente	Wachtenden	Gemiddelde wachttijd
Alblasserdam	12	11
Binnenmaas	11	22
Cromstrijen	5	50
Dordrecht	83	34
Giessenlanden	0	0
Gorinchem	22	29
Hardinxveld-Giessendam	0	0
Hendrik-Ido-Ambacht	17	40
Korendijk	4	32
Leerdam	3	22
Molenwaard	5	22
Oud-Beijerland	8	14
Papendrecht	36	21
Sliedrecht	39	24
Strijen	5	34
Zederik	0	0
Zwijndrecht	56	31
<b>Totaal</b>	<b>306</b>	<b>23</b>

Wachtenden zijn de cliënten die aan het eind van de rapportageperiode in afwachting zijn van de start van de zorg.

Gemiddelde wachttijd is de gemiddelde wachttijd sinds aanmelding in dagen van de wachtende cliënten aan het eind van de rapportageperiode. Cliënten waar in de betreffende periode de zorg is opgestart tellen niet mee in dit gemiddelde.

## Verwijzers/ melders nieuwe cliënten per gemeente



Verwijzers/melders zijn de instanties en groeperingen waarin je kunt aflezen hoe vaak een cliënt via welke categorie bij onze professionals terecht komt. Om meer informatie te genereren hebben we op 22 september 2016 de verwijzers/ melders in overleg met de Service Organisatie en professionals uit de teams aangepast in onze clientregistratie.

Bij de oplage van de rapportage september 2016 is een beschrijving meegestuurd met de vernieuwde verwijzers/ melders en de gestelde definities.



Gemeente	GI ambulans	GI afschalen	Medisch verwijzer	Onderwijs (ZAT/OT/IB/SMW)	Zorgaanbieder (afschalen)	Zorgaanbieder (ambulans/toeleiding)	Veilig Thuis	Client zelf	Politie	Woningbouw	Kerkelijke gemeente	Sociaal Team	Vereniging	Voorveld	Jeugdgezondheidszorg	Rechtbank	Raad voor de Kinderbescherming	Netwerk cliënt	Bureau Leerplicht	Bureau Halt	totaal
Alblasserdam	0	0	0	2	0	0	3	7	7	0	0	24	0	0	3	0	0	0	0	0	46
Binnenmaas	1	2	5	2	0	0	6	13	7	0	0	0	0	1	5	0	0	3	0	0	45
Cromstrijen	0	0	0	3	0	0	1	4	2	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	12
Dordrecht	1	2	7	12	3	12	29	79	29	0	0	21	0	10	2	6	0	23	0	0	236
Giessenlanden	0	0	0	5	0	2	4	1	3	0	0	1	0	1	0	0	0	11	0	0	28
Gorinchem	0	0	1	4	0	0	9	11	6	0	0	2	0	1	0	1	1	6	0	0	42
Hardinxveld-Giessendam	0	2	1	5	0	1	6	5	2	0	0	0	0	2	0	0	0	17	0	0	41
Hendrik-Ido-Ambacht	0	1	3	1	0	1	1	36	8	0	0	1	0	6	3	1	0	4	0	0	66
Korendijk	0	0	4	2	0	1	1	4	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17
Leerdam	1	0	3	8	0	0	4	17	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	35
Molenwaard	0	1	1	7	1	5	1	21	7	0	0	4	0	0	0	1	0	28	0	0	77
Oud-Beijerland	0	0	7	6	1	1	2	16	13	0	0	0	0	4	1	0	0	4	0	0	55
Papendrecht	0	3	6	16	2	0	11	17	8	0	0	14	0	4	5	0	0	10	0	0	96
Sliedrecht	1	0	7	22	0	3	15	38	10	0	0	5	0	0	6	0	0	2	0	0	109
Strijen	0	0	1	2	0	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0	14
Zederik	0	1	0	1	0	1	0	11	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	16
Zwijndrecht	4	0	1	2	0	2	8	18	10	0	0	1	0	5	0	1	0	5	0	0	57
<b>Totaal</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>47</b>	<b>100</b>	<b>7</b>	<b>30</b>	<b>101</b>	<b>302</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>25</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>992</b>

## Nulmetingen per gemeente

Gemeente	Aantal
Alblasserdam	27
Binnenmaas	23
Cromstrijen	10
Dordrecht	201
Giessenlanden	16
Gorinchem	38
Hardinxveld-Giessendam	2
Hendrik-Ido-Ambacht	24
Korendijk	7
Leerdam	13
Molenwaard	53
Oud-Beijerland	32
Papendrecht	51
Sliedrecht	37
Strijen	7
Zederik	3
Zwijndrecht	54
<b>Totaal</b>	<b>598</b>

Om beter zicht te krijgen op het resultaat van de geleverde zorg zijn we vanaf januari/februari 2016 met resultaatmetingen gestart. Professionals zijn in deze periode getraind om metingen af te nemen.

In de nulmeting meten we op de levensdomeinen van de GIZ de huidige score en de streefscore zoals gewenst bij het einde van het traject. Tevens wordt per domein aangegeven in welke mate dat domein belangrijk is voor het behalen van succes. Dit alles wordt gescoord vanuit het oogpunt van het gezin, in dialoog met de professional.

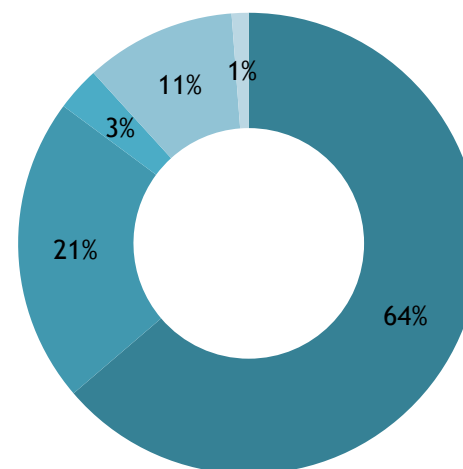
Aantal 0-metingen betekent het aantal afgenomen metingen per gemeente in het betreffende kwartaal.

## Hoofddiensten per gemeente

Gemeente	1. Jeugd- en gezinshulp	2 Gezinsregisseur	3 Toeleiding	4 Jeugd- en gezinshulp + gezinsregisseur	5 Jeugd- en gezinshulp + toeleiding
Alblasserdam	153	51	3	29	3
Binnenmaas	151	54	2	14	3
Cromstrijen	53	25	2	6	1
Dordrecht	719	232	25	86	9
Giessenlanden	78	38	4	12	2
Gorinchem	115	66	17	37	8
Hardinxveld-Giessendam	118	31	0	11	0
Hendrik-Ido-Ambacht	181	63	7	44	1
Korendijk	54	32	4	8	0
Leerdam	97	59	15	24	2
Molenwaard	180	36	35	22	6
Oud-Beijerland	174	75	1	14	8
Papendrecht	244	65	10	58	3
Sliedrecht	303	44	15	58	10
Strijen	30	20	0	9	0
Zederik	68	29	4	12	0
Zwijndrecht	273	85	1	52	0
<b>Totaal</b>	<b>2991</b>	<b>1005</b>	<b>145</b>	<b>496</b>	<b>56</b>

### Hoofddienstenverdeling totaal

- 1 Jeugd- en gezinshulp
- 2 Gezinsregisseur
- 3 Toeleiding
- 4 Jeugd- en gezinshulp + gezinsregisseur
- 5 Jeugd- en gezinshulp + toeleiding



Hoofddiensten van stichting Jeugdteams zijn op 4 juli 2016 in benaming gewijzigd en zijn op 7 september 2016 in TICK aangepast.

Jeugd en gezinshulp is de dienst waarin wij samen met het gezin een plan maken, waarin staat wat de hulpvraag is en welke zorg nodig is. Tevens bieden we in deze dienst methodische hulp om het beoogde resultaat in het gezin te bereiken.

Gezinsregisseur is de dienst waarin onze professional samen met het gezin regie voert op het beoogde ontwikkelingsproces in samenwerking met alle ingezette zorg.

Toeleiding is de dienst waarin wij toegang verlenen naar de specialistische zorg.

Zie voor een uitgebreidere beschrijving van de hoofddiensten de beschrijving 'hoofddiensten stichting Jeugdteams in combinatie met minimale registratie'.

## Cliënttevredenheid per gemeente

Gemeente	Aantal lijsten	Gemiddelde score
Alblasserdam	5	8,8
Binnenmaas	3	8
Cromstrijen	2	9
Dordrecht	131	8,3
Giessenlanden	6	7,8
Gorinchem	5	8
Hardinxveld-Giessendam	0	0
Hendrik-Ido-Ambacht	20	7,6
Korendijk	3	8,7
Leerdam	0	0
Molenwaard	11	8,7
Oud-Beijerland	6	8,8
Papendrecht	12	8,8
Sliedrecht	13	8,3
Strijen	0	0
Zederik	0	0
Zwijndrecht	2	8,5
<b>Totaal</b>	<b>219</b>	<b>8,4</b>

Cliënttevredenheid is het samengestelde overzicht van de vragenlijsten die wij tussentijds en bij einde van zorg afnemen.

Aantal lijsten betreft de hoeveelheid afgenomen lijsten, ingevuld door cliënten in het betreffende kwartaal, zowel tussentijds als bij einde zorg.

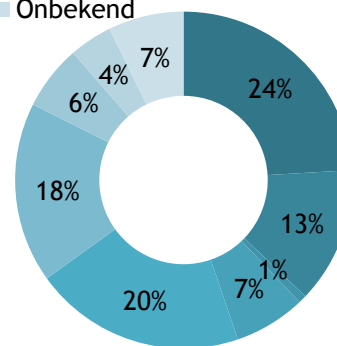
Gemiddelde score betreft het gemiddelde cijfer voor de ingezette zorg zoals door cliënten op de vragenlijsten op een schaal van 1 tot 10 gewaardeerd in het betreffende kwartaal.

## Wijze van afsluiting per gemeente

Gemeente	Client is zelfredzaam	Afgeschaald naar Voorveld	Afgeschaald naar JGZ	Afgebroken door cliënt	in overeenstemming met cliënt	Opgeschaald naar zorgmarkt	Afgebroken door Jeugdteam	door externe omstandigheden	Onbekend
Alblasserdam	3	6	0	5	9	3	4	1	3
Binnenmaas	7	7	0	3	20	2	2	4	2
Cromstrijen	6	6	0	2	1	1	1	0	0
Dordrecht	47	17	3	21	39	37	19	7	17
Giessenlanden	3	8	0	2	4	5	0	5	0
Gorinchem	10	4	1	0	8	10	2	2	5
Hardinxveld-Giessendam	7	3	0	3	4	9	0	5	0
Hendrik-Ido-Ambacht	12	4	0	4	7	7	0	0	4
Korendijk	14	10	0	1	4	1	0	1	1
Leerdam	6	3	0	0	16	4	7	0	2
Molenwaard	11	1	0	2	9	26	3	1	0
Oud-Beijerland	19	5	0	2	6	4	0	0	5
Papendrecht	8	1	0	3	4	7	1	5	5
Sliedrecht	10	7	2	1	5	12	3	1	4
Strijen	4	4	0	2	6	0	0	0	0
Zederik	2	0	0	0	8	1	0	0	1
Zwijndrecht	17	15	0	2	7	5	6	0	7
<b>Totaal</b>	<b>186</b>	<b>101</b>	<b>6</b>	<b>53</b>	<b>157</b>	<b>134</b>	<b>48</b>	<b>32</b>	<b>56</b>

### Verdeling wijze afsluiting totaal

- Cliënt is zelfredzaam
- Afgeschaald naar voorveld
- Afgeschaald naar JGZ
- Afgebroken door cliënt
- Afgebroken in overeenstemming met cliënt
- Opgeschaald naar zorgmarkt
- Afgebroken door Jeugdteam
- Voortijdig afgebroken door externe omstandigheden
- Onbekend



### Reden uitstroom

De wijze van afsluiten geeft een beeld van de effectiviteit van het aanbod van jeugdprofessionals. Zo geven afsluitredenen inzicht in de ambitie om een cliënt te begeleiden naar zelfredzaamheid of zo nodig af te schalen naar lichtere zorg, dan wel juist zwaardere zorg in te zetten als dat noodzakelijk is.

Om registratie van afsluitredenen beter te ondersteunen hebben we de definities herijkt in samenspraak met de Service Organisatie. In september 2016 heeft er in het cliëntregistratiesysteem (TICK) van stichting Jeugdteams een wijziging plaatsgevonden.

Bij de oplage 4e kwartaal 2016 is er voor het eerst gerapporteerd over de vernieuwde 'wijze van afsluiten'. Daarbij is er een beschrijving meegestuurd met de vernieuwde 'wijze van afsluiten' en de gestelde definities.

## Consulten per team

Team	Aantal	Uur totaal
CJG Alblasterdam	25	5,25
CJG Papendrecht	63	36,03
CJG Sliedrecht	27	27,08
CJG Zwijndrecht	45	10,4
Jeugdteam Ambacht	114	63,75
Jeugdteam Binnenmaas-Strijen	8	2,75
Jeugdteam Cromstrijen-Korendijk	9	3,17
Jeugdteam Dordrecht Centrum	34	10,62
Jeugdteam Dordrecht West	24	7,7
Jeugdteam Oud-Beijerland	22	10,42
Jeugdteam Stadspolders / Dubbeldam	12	5,75
Jeugdteam Sterrenburg	4	2,75
Sociaal Team Gorinchem	153	94,82
Sociaal Team Hardinxveld-Giessendam	0	0
Sociaal Team Leerdam	0	0
Sociaal Team Molenwaard	28	14,5
Sociaal Team Zederik	0	0
<b>Totaal</b>	<b>568</b>	<b>294,99</b>

Consulten zijn gesprekken die professionals voeren met burgers, voorveld en organisaties waarin zij geconsulteerd worden op hun vakinhoudelijke kennis. Mede hiermee zorgen we ervoor dat de burger zelfstandig verder kan, de burger met zijn vraag op de juiste plek terecht komt en/of het voorveld / organisaties weten hoe ze verder kunnen handelen.

**Begroting Stichting Jeugdteams Zuid-Holland Zuid**  
 Exclusief individuele gemeentelijke opdrachten  
 Exclusief Jeugdpreventieteam

jaar	2017																		Totaal €	FTE
Budgetcategorie	hupveld budgetcat.	Alblasser- dam	Binnen- maas	Strijen	Dordrecht	Gorinchem	Giessen- landen	Hveld- Giessendam	Hendrik- Ido- Ambacht	Korendijk	Cromstrijen	Molenwaard	Oud- Beijerland	Papendrecht	Sliedrecht	Leerdam	Zederik	Zwijndrecht	Totaal €	FTE
Opbrengsten		516.092	449.962	183.055	3.896.305	991.937	240.690	382.160	627.171	213.257	218.447	695.181	476.428	706.566	674.904	595.325	245.604	1.086.918	12.200.000	
Loonkosten	Primair BKE	317.270	276.617	112.534	2.395.277	609.800	147.965	234.935	385.557	131.101	134.292	427.367	292.887	434.366	414.901	365.980	150.986	668.190	7.500.026	127,4
	Verandermanagers/MT	29.666	25.865	10.522	223.966	57.018	13.835	21.967	36.051	12.258	12.557	39.960	27.386	40.615	38.795	34.220	14.118	62.478	701.276	8,0
	Secretariaat	9.453	8.242	3.353	71.368	18.169	4.409	7.000	11.488	3.906	4.001	12.733	8.727	12.942	12.362	10.904	4.499	19.909	223.464	4,8
	Staf	2.431	2.120	862	18.357	4.673	1.134	1.800	2.955	1.005	1.029	3.275	2.245	3.329	3.180	2.805	1.157	5.121	57.478	1,4
	Ondernemingsraad	3.384	2.951	1.200	25.550	6.505	1.578	2.506	4.113	1.398	1.432	4.559	3.124	4.633	4.426	3.904	1.611	7.127	80.000	0,5
	Gedragwetenschapper	13.461	11.736	4.774	101.624	25.872	6.278	9.968	16.358	5.562	5.698	18.132	12.426	18.429	17.603	15.527	6.406	28.349	318.202	4,2
	DAN	10.576	9.221	3.751	79.842	20.327	4.932	7.831	12.852	4.370	4.476	14.246	9.763	14.479	13.830	12.199	5.033	22.273	250.000	0,0
	Expertteam	15.654	13.648	5.552	118.183	30.087	7.301	11.592	19.023	6.469	6.626	21.086	14.451	21.432	20.471	18.057	7.450	32.968	370.051	5,8
	Zorgbemiddelaar	1.474	1.286	523	11.132	2.834	688	1.092	1.792	609	624	1.986	1.361	2.019	1.928	1.701	702	3.105	34.855	0,6
	Care & Able	33.569	29.268	11.907	253.435	64.520	15.656	24.858	40.794	13.871	14.209	45.218	30.989	45.959	43.899	38.723	15.975	70.698	793.548	9,0
<b>Totaal Loonkosten</b>		<b>436.939</b>	<b>380.951</b>	<b>154.980</b>	<b>3.298.733</b>	<b>839.805</b>	<b>203.775</b>	<b>323.548</b>	<b>530.982</b>	<b>180.550</b>	<b>184.944</b>	<b>588.562</b>	<b>403.359</b>	<b>598.201</b>	<b>571.394</b>	<b>504.021</b>	<b>207.936</b>	<b>920.219</b>	<b>10.328.899</b>	<b>161,7</b>
Apparaatskosten		24.311	21.196	8.623	183.543	46.727	11.338	18.002	29.544	10.046	10.290	32.748	22.443	33.284	31.793	28.044	11.570	51.201	574.704	
Arbeidskosten overig		35.400	30.864	12.556	267.258	68.040	16.510	26.213	43.019	14.628	14.984	47.684	32.679	48.465	46.293	40.835	16.847	74.555	836.831	
Verzorgingskosten		1.058	922	375	7.984	2.033	493	783	1.285	437	448	1.425	976	1.448	1.383	1.220	503	2.227	25.000	
Huisvestingskosten	Huur en leasing Gebouwen	17.811	15.529	6.317	134.466	34.233	8.306	13.189	21.644	7.360	7.539	23.991	16.442	24.384	23.292	20.545	8.476	37.511	421.035	
	Aandeel centrale huisvestingskosten	572	499	203	4.321	1.100	267	424	695	237	242	771	529	784	748	661	272	1.205	13.531	
<b>Totaal Huisvestingskosten</b>		<b>18.383</b>	<b>16.027</b>	<b>6.521</b>	<b>138.786</b>	<b>35.333</b>	<b>8.574</b>	<b>13.613</b>	<b>22.339</b>	<b>7.597</b>	<b>7.781</b>	<b>24.763</b>	<b>16.971</b>	<b>25.168</b>	<b>24.040</b>	<b>21.206</b>	<b>8.748</b>	<b>38.716</b>	<b>434.566</b>	
<b>Eindtotaal</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>161,7</b>

**Begroting Stichting Jeugdteams Zuid-Holland Zuid**  
 Exclusief individuele gemeentelijke opdrachten  
 Exclusief Jeugdpreventieteam

jaar	2017																			
maand	Maart																			
Budgetcategorie	hupveld budgetcat.	Alblasser-dam	Binnen-maas	Strijen	Dordrecht	Gorinchem	Giessen-landen	H'veld-Giessendam	Hendrik-Ido-Ambacht	Korendijk	Cromstrijen	Molenwaard	Oud-Beijerland	Papendrecht	Sliedrecht	Leerdam	Zederik	Zwijndrecht	Totaal €	FTE
Opbrengsten		129.023	112.490	45.764	974.076	247.984	60.172	95.540	156.793	53.314	54.612	173.795	119.107	176.642	168.726	148.831	61.401	271.730	3.050.000	
Loonkosten	Primair BKE	83.993	73.231	29.792	634.119	161.437	39.172	62.196	102.071	34.707	35.552	113.140	77.538	114.993	109.840	96.888	39.972	176.895	1.985.535	136,5
	Verandermanagers/MT	7.416	6.466	2.631	55.991	14.255	3.459	5.492	9.013	3.065	3.139	9.990	6.846	10.154	9.699	8.555	3.529	15.619	175.319	8,0
	Secretariaat	2.363	2.060	838	17.842	4.542	1.102	1.750	2.872	977	1.000	3.183	2.182	3.235	3.091	2.726	1.125	4.977	55.866	4,8
	Staf	608	530	216	4.589	1.168	283	450	739	251	257	819	561	832	795	701	289	1.280	14.369	1,4
	Ondernemingsraad	846	738	300	6.387	1.626	395	626	1.028	350	358	1.140	781	1.158	1.106	976	403	1.782	20.000	0,5
	Gedragwetenschapper	3.365	2.934	1.194	25.406	6.468	1.569	2.492	4.089	1.391	1.424	4.533	3.107	4.607	4.401	3.882	1.601	7.087	79.551	4,2
	DAN	2.644	2.305	938	19.961	5.082	1.233	1.958	3.213	1.093	1.119	3.561	2.441	3.620	3.457	3.050	1.258	5.568	62.500	0,0
	Expertteam	3.914	3.412	1.388	29.546	7.522	1.825	2.898	4.756	1.617	1.656	5.272	3.613	5.358	5.118	4.514	1.862	8.242	92.513	5,8
	Zorgbemiddelaar	369	321	131	2.783	708	172	273	448	152	156	497	340	505	482	425	175	776	8.714	0,6
	Care & Able	8.392	7.317	2.977	63.359	16.130	3.914	6.214	10.199	3.468	3.552	11.304	7.747	11.490	10.975	9.681	3.994	17.675	198.387	9,0
<b>Totaal Loonkosten</b>		<b>113.910</b>	<b>99.314</b>	<b>40.403</b>	<b>859.983</b>	<b>218.938</b>	<b>53.124</b>	<b>84.349</b>	<b>138.428</b>	<b>47.070</b>	<b>48.215</b>	<b>153.439</b>	<b>105.156</b>	<b>155.952</b>	<b>148.963</b>	<b>131.399</b>	<b>54.209</b>	<b>239.902</b>	<b>2.692.753</b>	<b>170,8</b>
Apparaatskosten		6.078	5.299	2.156	45.886	11.682	2.835	4.501	7.386	2.511	2.573	8.187	5.611	8.321	7.948	7.011	2.892	12.800	143.676	
Arbeidskosten overig		8.850	7.716	3.139	66.815	17.010	4.127	6.553	10.755	3.657	3.746	11.921	8.170	12.116	11.573	10.209	4.212	18.639	209.208	
Verzorgingskosten		264	231	94	1.996	508	123	196	321	109	112	356	244	362	346	305	126	557	6.250	
Huisvestingskosten	Huur en leasing Gebouwen	4.453	3.882	1.579	33.616	8.558	2.077	3.297	5.411	1.840	1.885	5.998	4.111	6.096	5.823	5.136	2.119	9.378	105.259	
	Aandeel centrale huisvestingskosten	143	125	51	1.080	275	67	106	174	59	61	193	132	196	187	165	68	301	3.383	
<b>Totaal Huisvestingskosten</b>		<b>4.596</b>	<b>4.007</b>	<b>1.630</b>	<b>34.697</b>	<b>8.833</b>	<b>2.143</b>	<b>3.403</b>	<b>5.585</b>	<b>1.899</b>	<b>1.945</b>	<b>6.191</b>	<b>4.243</b>	<b>6.292</b>	<b>6.010</b>	<b>5.301</b>	<b>2.187</b>	<b>9.679</b>	<b>108.641</b>	
<b>Eindtotaal</b>		<b>-4.676</b>	<b>-4.076</b>	<b>-1.659</b>	<b>-35.299</b>	<b>-8.987</b>	<b>-2.181</b>	<b>-3.462</b>	<b>-5.682</b>	<b>-1.932</b>	<b>-1.979</b>	<b>-6.298</b>	<b>-4.316</b>	<b>-6.401</b>	<b>-6.114</b>	<b>-5.394</b>	<b>-2.225</b>	<b>-9.847</b>	<b>-110.529</b>	<b>170,8</b>



Realisatie Stichting Jeugdteams Zuid-Holland Zuid  
 Exclusief individuele gemeentelijke opdrachten  
 Exclusief Jeugdpreventieteam

jaar	2017																			
maand	Maart																			
Budgetcategorie	hupveld budgetcat.	Alblasser-dam	Binnen-maas	Strijen	Dordrecht	Gorinchem	Giessen-landen	H'veld-Giessendam	Hendrik-Ido-Ambacht	Korendijk	Cromstrijen	Molenwaard	Oud-Beijerland	Papendrecht	Sliedrecht	Leerdam	Zederik	Zwijndrecht	Totaal €	FTE
Opbrengsten		129.023	112.490	45.764	974.076	247.984	60.172	95.540	156.793	53.314	54.612	173.795	119.107	176.642	168.726	148.831	61.401	271.730	3.050.000	
Loonkosten	Primair BKE	82.461	71.895	29.249	622.554	158.492	38.458	61.062	100.210	34.074	34.904	111.076	76.124	112.896	107.837	95.121	39.243	173.668	1.949.324	129,8
	Verandermanagers/MT	8.145	7.102	2.889	61.494	15.655	3.799	6.032	9.898	3.366	3.448	10.972	7.519	11.152	10.652	9.396	3.876	17.155	192.549	8,7
	Secretariaat	4.194	3.657	1.488	31.666	8.062	1.956	3.106	5.097	1.733	1.775	5.650	3.872	5.742	5.485	4.838	1.996	8.834	99.151	8,2
	Staf	667	581	236	5.032	1.281	311	494	810	275	282	898	615	913	872	769	317	1.404	15.756	1,2
	Ondernemingsraad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0
	Gedragwetenschapper	3.287	2.866	1.166	24.817	6.318	1.533	2.434	3.995	1.358	1.391	4.428	3.034	4.500	4.299	3.792	1.564	6.923	77.705	4,3
	DAN	2.644	2.305	938	19.961	5.082	1.233	1.958	3.213	1.093	1.119	3.561	2.441	3.620	3.457	3.050	1.258	5.568	62.500	0,0
	Expertteam	2.961	2.582	1.050	22.354	5.691	1.381	2.193	3.598	1.224	1.253	3.988	2.733	4.054	3.872	3.416	1.409	6.236	69.994	4,3
	Zorgbemiddelaar	1.421	1.239	504	10.725	2.731	663	1.052	1.726	587	601	1.914	1.311	1.945	1.858	1.639	676	2.992	33.583	1,8
	Care & Able	8.392	7.317	2.977	63.359	16.130	3.914	6.214	10.199	3.468	3.552	11.304	7.747	11.490	10.975	9.681	3.994	17.675	198.387	9,0
Totaal Loonkosten		114.173	99.543	40.496	861.961	219.442	53.247	84.543	138.746	47.178	48.326	153.792	105.398	156.310	149.306	131.701	54.334	240.454	2.698.949	167,4
Apparaatskosten		6.078	5.299	2.156	45.886	11.682	2.835	4.501	7.386	2.511	2.573	8.187	5.611	8.321	7.948	7.011	2.892	12.800	143.676	
Arbeidskosten overig		8.850	7.716	3.139	66.815	17.010	4.127	6.553	10.755	3.657	3.746	11.921	8.170	12.116	11.573	10.209	4.212	18.639	209.208	
Verzorgingskosten		264	231	94	1.996	508	123	196	321	109	112	356	244	362	346	305	126	557	6.250	
Huisvestingskosten	Huur en leasing Gebouwen	4.453	3.882	1.579	33.616	8.558	2.077	3.297	5.411	1.840	1.885	5.998	4.111	6.096	5.823	5.136	2.119	9.378	105.259	
	Aandeel centrale huisvestingskosten	143	125	51	1.080	275	67	106	174	59	61	193	132	196	187	165	68	301	3.383	
Totaal Huisvestingskosten		4.596	4.007	1.630	34.697	8.833	2.143	3.403	5.585	1.899	1.945	6.191	4.243	6.292	6.010	5.301	2.187	9.679	108.641	
<b>Eindtotaal</b>		<b>-4.938</b>	<b>-4.305</b>	<b>-1.751</b>	<b>-37.278</b>	<b>-9.491</b>	<b>-2.303</b>	<b>-3.656</b>	<b>-6.000</b>	<b>-2.040</b>	<b>-2.090</b>	<b>-6.651</b>	<b>-4.558</b>	<b>-6.760</b>	<b>-6.457</b>	<b>-5.696</b>	<b>-2.350</b>	<b>-10.399</b>	<b>-116.724</b>	<b>167,4</b>