

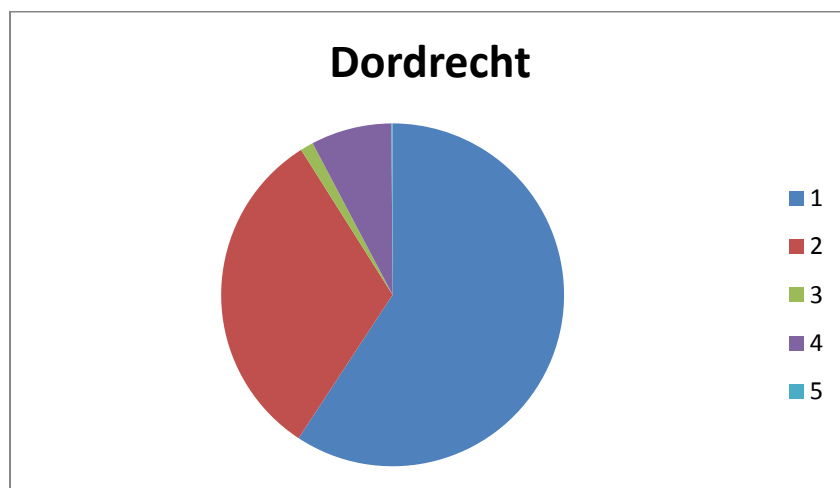
Gemeente Dordrecht

Kwartaal Rapportage juli - september 2016

Toelichting Q3 lokaal

Wat doen jeugdprofessionals in de gemeente?

In de gemeente Dordrecht zijn 847 gezinnen in zorg. Per unieke cliënt kunnen er meerdere diensten plaatsvinden. Hierdoor kan er een vertekend beeld ontstaan in de percentages. Bijvoorbeeld: Eén jeugdprofessional kan gezinsregisseur en jeugdhulpverlener zijn binnen hetzelfde gezin.



- | | |
|--|--------------|
| 1. Jeugd- en gezinshulp | 529 cliënten |
| 2. Gezinsregisseur | 284 cliënten |
| 3. Toeleiding | 11 cliënten |
| 4. Jeugd- en gezinshulp+ gezinsregisseur | 68 cliënten |
| 5. Jeugd- en gezinshulp+ toeleiding | 1 cliënt |

1. De doorontwikkeling van ons Toegangsproces, in samenwerking met de SO, zal ertoe gaan bijdrage dat de cijfers scherper en betrouwbaarder worden. Activiteiten zijn aangepast in onze hoofddiensten. Er wordt nog nagelopen of de conversie van data accuraat is verlopen.
2. In de rapportage zie je nu veel verwijzers (de oude categorieën staan er ook nog tussen). Vanaf volgende maand zullen de cijfers accurater zijn. Implementatie van het Toegangsproces is in september gestart.

Aan eigen kracht en inzet van het netwerk wordt in de casussen gewerkt met behulp van de gevolgde SNV training. Wij zien dat Jeugdprofessionals deze manier van werken steeds meer gaan omarmen. Ook in Q3 blijven we zien dat er nog vaak weinig mogelijkheden van eigen kracht en netwerk lijken te zijn. Mogelijke oorzaak is het voorliggende Sociaal team waardoor er complexere zaken naar het Jeugdteam doorkomen en de inzet van netwerk/eigen kracht al is onderzocht door het Sociaal team.

In Dordrecht zijn we in Q3 85 keer geconsulteerd: een afname t.o.v. Q2. Logische verklaring hiervoor is de vakantieperiode. Bij uitvraag op de consulten geeft de bureaudienst aan een toename te zien in contact met de POH of huisarts.

De wachtlijst in Dordrecht bedraagt 115 cliënten. Deze klanten hebben op 30-9-2016 een gemiddelde wachttijd van 46 dagen. De wachtlijst wordt vooral veroorzaakt door het feit dat de instroom ook in Q3 hoger is dan de uitstroom. Door inzet/aanname van nieuwe collega's (op bestaande vacatureruimte en langdurig verzuim) is de verwachting dat Q4 een daling van wachtlijst en wachttijd gaat laten zien.

Er blijft in Dordrecht een stijgende trend te zien in het aantal zaken dat vanuit Veilig Thuis afgeschaald wordt. Zoals in Q2 benoemd is er overleg om tot definiëring te komen wanneer er een cliënt afgeschaald kan worden. Belangrijkste toevoeging in de gemaakte afspraak is dat dat men elkaar ondersteuning biedt, zorgvuldig is in afstemming, ieders rol en verantwoordelijkheid helder is en ook gevoeld wordt.

Het DAN sluit aan bij complexe zaken maar kan ook inzet hebben op consultbasis en op verzoek van een Jeugdprofessional en/of klant. Het DAN sluit ook aan bij het Expertiseteam ZHZ.

Alle Jeugdprofessionals binnen Dordrecht hebben een PGB training gehad waarbij de Jeugdwet een element was. In Q4 krijgen de Jeugdprofessionals een bijeenkomst met verdere uitleg over aanpalende Wetgeving.

In Q3 heeft het eerste overleg tussen de Jeugdprofessionals en SDD plaatsgevonden. De gespreksonderwerpen waren kennismaken met elkaars werkveld en praten over de wenselijke situatie. In Q4 komt hier een vervolg op om de samenwerking verder vorm te geven. Dit met als hoofddoel verbinding tussen 18+/18- te optimaliseren zodat er geen jongeren tussen wal en schip komen te vallen.

Hoe werken jeugdprofessionals aan de lokale opdracht?

Huisartsen

- De pilot POH-GGZ is eind Q3 afgerond. Tijdens tussenevaluaties hebben we de opdracht verscherpt en aangevuld. Constatie tot op heden: POH'ers hebben een informatieavond gehad over wat de Jeugdteams doen en hoe ze te bereiken zijn. Er is maandelijks een nieuwsbrief voor het Jeugdteam met als doel inzichtelijk te maken hoe de Pilotfase er voor staat en wat de ontwikkelingen zijn.
- Jeugdprofessionals hebben een informatiebijeenkomst gehad met als doel de kennis over de basis- en specialistische GGZ te vergroten.
- Eind september komt er vanuit de POH en Jeugdprofessionals een aanbeveling op de Pilot fase.

Jeugd gezondheidszorg en Sociale teams

- Het doorontwikkelen van de integrale klantroute zorgt ervoor dat de samenwerking tussen de Jeugd- en Sociale teams steeds beter wordt. In Oost zal de fysieke “samensmelting” hoogstwaarschijnlijk in Q4 plaats vinden. In West zitten ze al fysiek dicht bij één van de drie Sociale teams. In augustus is er een informatiebijeenkomst geweest tussen OK Coach, JGZ, Sociaal team en Jeugdteam om kennis te maken en de werkwijze door te nemen. Binnen de Jeugdteams zijn er contactpersonen Sociaal team en JGZ. Er is nauw overleg geweest met het Sociaal team Dordrecht om tot een integraal zorgaanbod te komen. Verdere uitrol hiervan volgt in het vierde kwartaal. Het advies vanuit verandermanagers is om de doelen en resultaten helder te hebben en in de doorontwikkeling oog te hebben voor de processen en snelheid van dit proces.
- Er zijn nu al gezamenlijke momenten waarin we het met elkaar hebben over kwaliteiten, kennis en kunde en hoe we die van elkaar kunnen gebruiken.

Onderwijs

- De coaches voor het primair en voortgezet zijn in augustus gestart. Focus ligt vooral op kennismaken met Sociaal team, Jeugdteam en de scholen. Vaste contactpersonen vanuit de Jeugdteams, die al de expert rol ‘passend verbinden’ hebben, worden ingezet om contact met de rest van het team verder gestalte te gaan geven. De OK coaches vallen onder het Sociaal team maar zijn nauw verbonden aan het Jeugdteam. Wordt vervolgd in Q4 volgens het principe ‘learning by doing’.

Veiligheid

- Samenwerkingsafspraken met GI, Veilig Thuis en Blijf van Mijn Lijf zijn terugkerende onderwerpen.

- Dordtse kinderen groeien veilig op. Hier sluit niet altijd een verandermanager bij aan, maar juist een Jeugdprofessional.

Hoe wordt er gewerkt aan de aansluiting op de lokale situatie en hoe is de lokale samenwerking?

Vanuit de teams wordt samengewerkt met een aantal vertegenwoordigers om in Dordrecht volgens één werkwijze vanuit de verschillende jeugdteams te werken. Daarnaast wordt er ook samengewerkt t.b.v. de bureaudiensten (telefonische beschikbaarheid) voor de inwoners van Dordrecht en is er een visiegroep met medewerkers uit de verschillende teams om voor Dordrecht breed bij te dragen aan het beleid.

Jeugdteam Dordrecht heeft in de afgelopen periode meerdere bijeenkomsten bezocht, georganiseerd door de gemeente en diverse organisaties. Conclusies: samenwerking is essentieel, hulp werkt vaak het beste in de leefwereld van een gezin of jongere en het werk vereist buiten de kaders te kunnen werken. Dus geen 9 tot 17 uur mentaliteit.

Veel gezinssystemen die in de knel zitten hebben vaak wantrouwen naar de buitenwereld, maar ook naar de overheid en zorginstanties. Dit kan ervoor zorgen dat zij geen aansluiting vinden bij het geboden hulpaanbod. Als hulpverleners de zorg laagdrempeliger kunnen maken door zich meer in hun leefwereld te bevinden, ervaren de gezinnen de hulp als efficiënter en geeft dat wederzijds vertrouwen. Denk hierbij aan de thuisomgeving, clubs, verenigingen en buurthuizen. Drie Jeugdteammedewerkers van Dordrecht West gaan deelnemen aan de training over Radicalisering. Team Oost start in het najaar met een training over conflictueus ouderschap.

Hoe wordt er gewerkt aan resultaatverantwoordelijkheid en budgetverantwoordelijkheid?

De verandermanagers blijven toelichting geven op de cijfers vanuit de SO en de stichting. Per team zullen er mensen zijn die een rol krijgen t.a.v.

de cijfers, zodat de analyses in het team gedeeld worden en in samenspraak met de verandermanagers geanalyseerd en opgesteld worden.

Door verschillende expertises (T-profiel) binnen het team te hebben kan snel en zorgvuldig de juiste hulp op het juiste moment geboden worden. Ten behoeve van het realiseren van De Kanteling wordt een aantal interventies ingezet.

De gedragswetenschappers werken aan De Kanteling door te coachen op inhoud. Zij helpen de teams om vanuit een oplossingsgerichte houding casuïstiek te bespreken. Vanuit een oplossingsgerichte benadering houdt men zelf regie over het handelen: door het bedenken van de eigen oplossingen voor de casusvraag, begeleid door oplossingsgerichte vragen van collega's.

Voor alle teams zijn er wat betreft de realisatie van De Kanteling de volgende verwachtingen naar elkaar uitgesproken. Over een half jaar moeten onderstaande zaken meer helder en zichtbaar worden op individueel en teamniveau:

1. Cliëntparticipatie heeft meer inhoud gekregen in de dagelijkse praktijk:

- a. Meer samen doen met de klant (zoals bijv. actieplan).
- b. Cliënt betrekken bij besluitvorming en doorontwikkeling hulpverlening, etc.
- c. Aansturen op meer eigenaarschap voor wat betreft hulpvraag en oplossing (oplossingsgericht werken).

2. Meer eigen leiderschap individueel functioneren:

- a. Verantwoordelijkheid nemen voor waarneming betreft eigen handelen en functioneren (Ik en taak), team-functioneren (wij) en organisatieontwikkeling (context).

3. Betrokkenheid op gemeente- en wijkniveau:

- a. Verbinding zoeken met burgers in de wijk, aansluiting met Buurtgezinnen in Oost. Verbinding met Dordt Sport.
- b. Jezelf aanbieden als partner, proactief zoeken naar samenwerking met partners.
- c. Integrale aanpak zoeken naar verbinding met andere instanties etc. (ontschotting).

In Q4 zullen we hier een analyse op geven.

Cijfermatig kwartaalrapport Juli - september 2016

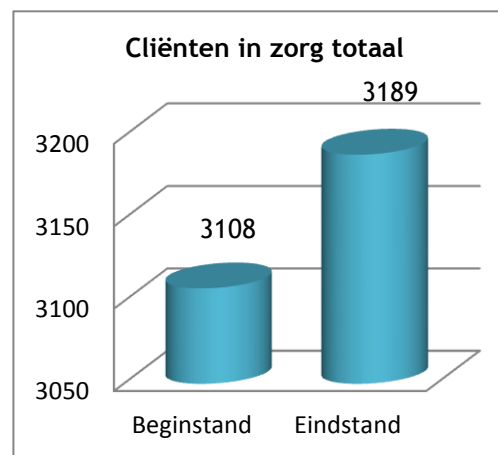
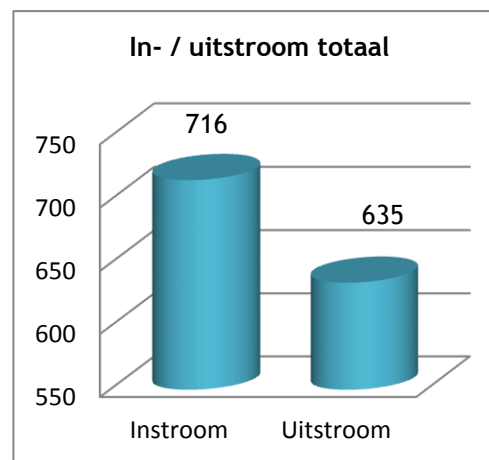
Gewijzigd in het rapport:

- ✓ De opbouw is aangepast en volgt nu grotendeels de volgorde van een cliënttraject.
- ✓ De verwijzers/ melders zijn aangepast.
- ✓ De activiteiten heten vanaf heden hoofddiensten.

De overzichten die in deze rapportage worden gepresenteerd zijn opgehaald uit het cliëntregistratiesysteem (TICK) van Stichting Jeugdteams Zuid-Holland Zuid en is dus niet een verzameling van informatie uit verschillende systemen.

In-, uit- en doorstroom per gemeente

Gemeente	Beginstand	Instroom	Uitstroom	Eindstand	Totaal
Alblasserdam	130	40	17	153	170
Binnenmaas	197	44	44	197	241
Cromstrijen	76	20	8	88	96
Dordrecht	666	181	175	672	847
Giessenlanden	96	13	16	93	109
Gorinchem	154	42	47	149	196
Hardinxveld-Giessendam	102	32	17	117	134
Hendrik-Ido-Ambacht	214	38	52	200	252
Korendijk	87	19	14	92	106
Leerdam	142	42	25	159	184
Molenwaard	163	37	34	166	200
Oud-Beijerland	187	36	16	207	223
Papendrecht	214	52	49	217	266
Sliedrecht	177	36	14	199	213
Strijen	53	12	12	53	65
Zederik	79	19	11	87	98
Zwijndrecht	371	53	84	340	424
Totaal	3108	716	635	3189	3824



Beginstand betekent het aantal cliënten in zorg op de eerste dag van het betreffende kwartaal.

In- (Instroom) betekent het aantal ingestroomde en dus nieuwe cliënten in zorg in het betreffende kwartaal.

Uit- (Uitstroom) betekent het aantal uitgestroomde cliënten waar we de zorg hebben afgesloten in het betreffende kwartaal.

Eindstand betekent het aantal cliënten in zorg aan het einde van het betreffende kwartaal.

Totaal betekent het totaal aantal cliënten in zorg in het betreffende kwartaal. Dit wordt berekend door beginstand en instroom bij elkaar op te tellen.

Gemiddelde behandelduur is de gemiddelde duur van een traject van de uitgestroomde cliënten.

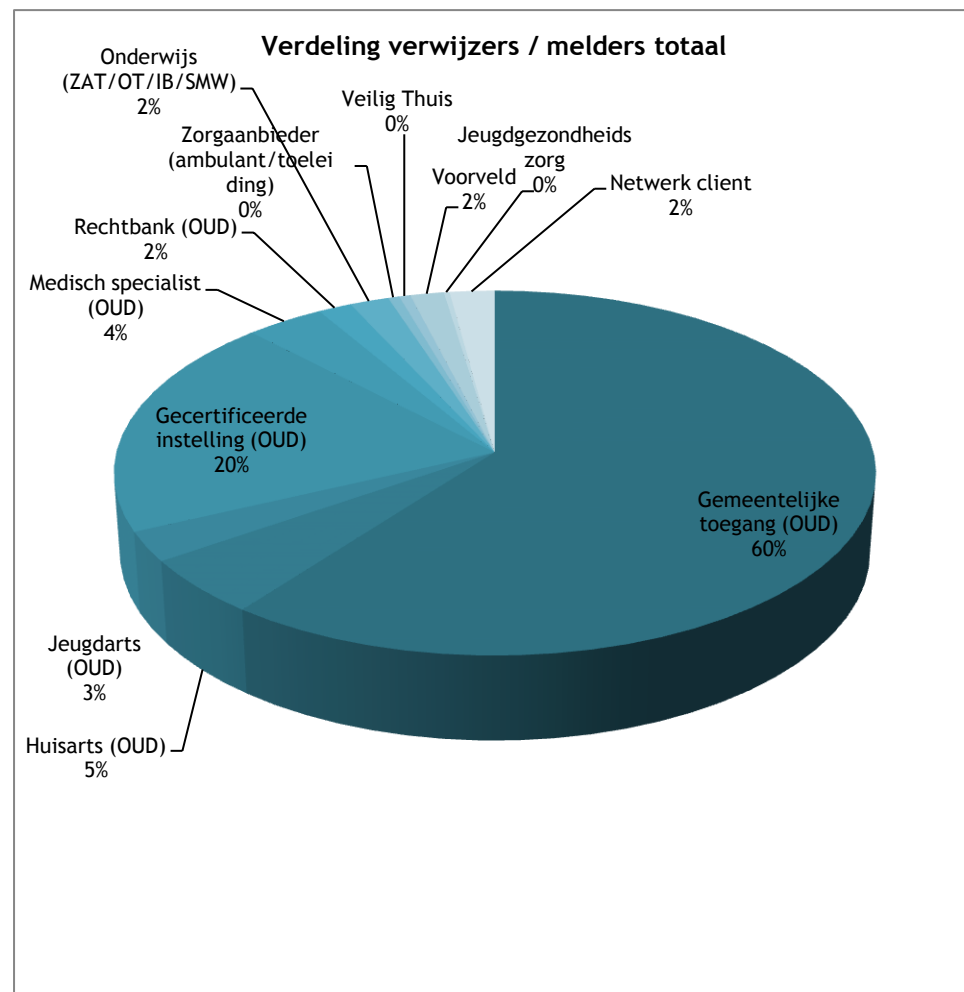
Gemiddelde behandelduur: 229 dagen

Wachtenden per gemeente

Gemeente	wachtenden
Alblasserdam	14
Binnenmaas	12
Cromstrijen	1
Dordrecht	115
Giessenlanden	0
Gorinchem	22
Hardinxveld-Giessendam	1
Hendrik-Ido-Ambacht	25
Korendijk	5
Leerdam	1
Molenwaard	5
Oud-Beijerland	15
Papendrecht	14
Sliedrecht	18
Strijen	3
Zederik	0
Zwijndrecht	40
Totaal	291

Wachtenden zijn de cliënten die aan het eind van de rapportageperiode in afwachting zijn van de start van de zorg.

Verwijzers/ melder nieuwe cliënten per gemeente



Verwijzers/melders zijn de instanties en groeperingen waarin je kunt aflezen hoe vaak een cliënt via welke categorie bij onze professionals terecht komt.

Om meer informatie te genereren hebben we op 22 september 2016 de verwijzers/ melder in overleg met de Service Organisatie en professionals uit de teams aangepast in onze clientregistratie.

Bij de oplage van de rapportage van september 2016 zal een beschrijving worden meegestuurd met de vernieuwde verwijzers/ melder en de gestelde definities.

In dit rapport kom je zowel de oude als de nieuwe benamingen tegen, aangezien we de afgelopen maand dit gewijzigd hebben. Vandaar dat het schema op de volgende bladzijde zeer uitgebreid en helaas minder overzichtelijk is. In het volgende rapport komen de oude verwijzers niet meer terug en verwachten we een beter overzicht en tevens inzicht te kunnen genereren.

Gemeente	Gemeentelijke toegang (OUD)	Huisarts (OUD)	Jeugdarts (OUD)	Gecertificeerde instelling (OUD)	Medisch specialist (OUD)	Geen verwijzer (OUD)	Rechtbank (OUD)	Clïënt (OUD)	GI ambuland	GI afschalen	Medisch verwijzer	Onderwijs (ZAT/OT/IB/SMW)	Zorgaanbieder (afschalen)	Zorgaanbieder (ambuland/toeleiding)	Veilig Thuis	Client zelf	Politie	Woningbouw	Kerkelijke gemeente	Sociaal Team	Vereniging	Voorveld	Jeugdgezondheidszorg	Rechtbank	Raad voor de Kinderbescherming	Netwerk cliënt	totaal
Alblasserdam	23	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25
Binnenmaas	6	2	1	6	3	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	20
Cromstrijen	5	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	10
Dordrecht	59	1	1	15	5	0	2	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	85
Giessenlanden	12	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17
Gorinchem	2	0	0	9	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
Hardinxveld-Giessendam	21	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	3	28
Hendrik-Ido-Ambacht	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	7
Korendijk	1	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Leerdam	19	4	2	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32
Molenwaard	22	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	4	29
Oud-Beijerland	5	0	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
Papendrecht	6	1	2	13	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25
Sliedrecht	17	1	1	6	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	29
Strijen	2	1	1	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
Zederik	9	1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
Zwijndrecht	13	1	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20
Totaal	227	19	10	74	14	0	6	0	0	0	0	7	0	2	2	0	0	0	0	0	0	6	1	0	0	8	376

Nulmetingen per gemeente

Gemeente	Aantal
Alblasserdam	14
Binnenmaas	17
Cromstrijen	2
Dordrecht	61
Giessenlanden	2
Gorinchem	27
Hardinxveld-Giessendam	7
Hendrik-Ido-Ambacht	22
Korendijk	1
Leerdam	2
Molenwaard	9
Oud-Beijerland	9
Papendrecht	7
Sliedrecht	19
Strijen	8
Zederik	15
Zwijndrecht	0
Totaal	222

Om beter zicht te krijgen op het resultaat van de geleverde zorg zijn we vanaf januari/februari 2016 met resultaatmetingen gestart. Professionals zijn in deze periode getraind om metingen af te nemen.

In de nulmeting meten we op de levensdomeinen van de GIZ de huidige score en de streefscore zoals gewenst bij het einde van het traject. Tevens wordt per domein aangegeven in welke mate dat domein belangrijk is voor het behalen van succes. Dit alles wordt gescoord vanuit het oogpunt van het gezin, in dialoog met de professional.

Aantal 0-metingen betekent het aantal afgenomen metingen per gemeente in het betreffende kwartaal.

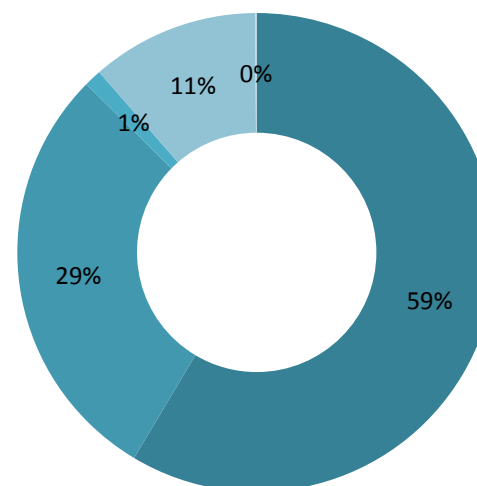
Gaandeweg dit jaar zullen we ook eindmetingen gaan verrichten en onze verwachting is dat we in november/december 2016 hierop de eerste resultaten kunnen presenteren.

Hoofddiensten per gemeente

Gemeente	1. Jeugd- en gezinshulp	2 Gezinsregisseur	3 Toeleiding	4 Jeugd- en gezinshulp + gezinsregisseur	5 Jeugd- en gezinshulp + toeleiding
Alblasserdam	97	56		26	
Binnenmaas	157	70		15	
Cromstrijen	49	36		16	
Dordrecht	529	284	11	68	1
Giessenlanden	62	47	2	12	2
Gorinchem	110	55	1	42	1
Hardinxveld-Giessendam	105	23		12	
Hendrik-Ido-Ambacht	157	60	8	50	
Korendijk	62	46	1	17	
Leerdam	99	70	13	25	
Molenwaard	159	37	3	13	
Oud-Beijerland	142	90	1	10	
Papendrecht	144	90	1	45	
Sliedrecht	158	35		23	
Strijen	37	22		10	
Zederik	50	42	7	12	
Zwijndrecht	271	113		66	
Totaal	2388	1176	48	462	4

Hoofddienstenverdeling totaal

- 1 Jeugd- en gezinshulp
- 2 Gezinsregisseur
- 3 Toeleiding
- 4 Jeugd- en gezinshulp + gezinsregisseur
- 5 Jeugd- en gezinshulp + toeleiding



Hoofddiensten van stichting Jeugdteams zijn op 4 juli 2016 in benaming gewijzigd en zijn op 7 september 2016 in TICK aangepast.

Jeugd en gezinshulp is de dienst waarin wij samen met het gezin een plan maken, waarin staat wat de hulpvraag is en welke zorg nodig is. Tevens bieden we in deze dienst methodische hulp om het beoogde resultaat in het gezin te bereiken.

Gezinsregisseur is de dienst waarin onze professional samen met het gezin regie voert op het beoogde ontwikkelingsproces in samenwerking met alle ingezette zorg.

Toeleiding is de dienst waarin wij toegang verlenen naar de specialistische zorg.

Zie voor een uitgebreidere beschrijving van de hoofddiensten de beschrijving 'hoofddiensten stichting Jeugdteams in combinatie met minimale registratie'.

Cliënttevredenheid per gemeente

Gemeente	Aantal lijsten	Gemiddelde score
Alblasserdam	5	8,2
Binnenmaas	5	8,8
Cromstrijen	0	
Dordrecht	27	8,1
Giessenlanden	17	8,4
Gorinchem	20	8,6
Hardinxveld-Giessendam	0	
Hendrik-Ido-Ambacht	10	7,9
Korendijk	2	9
Leerdam	0	
Molenwaard	6	8
Oud-Beijerland	1	9
Papendrecht	3	8,7
Sliedrecht	6	8,3
Strijen	1	10
Zederik	0	
Zwijndrecht	5	8,4
Totaal	108	8,3

Cliënttevredenheid is het samengestelde overzicht van de vragenlijsten die wij tussentijds en bij einde van zorg afnemen.

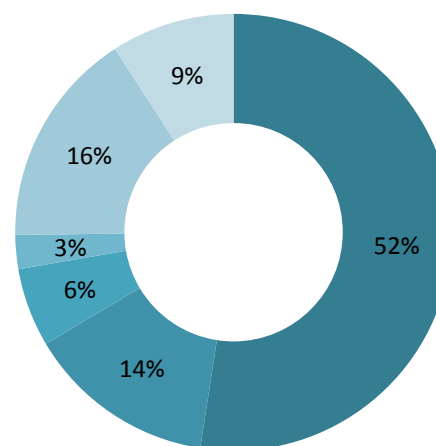
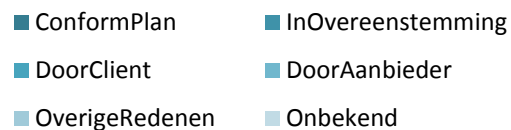
Aantal lijsten betreft de hoeveelheid afgenomen lijsten, ingevuld door cliënten in het betreffende kwartaal, zowel tussentijds als bij einde zorg.

Gemiddelde score betreft het gemiddelde cijfer voor de ingezette zorg zoals door cliënten op de vragenlijsten op een schaal van 1 tot 10 gewaardeerd in het betreffende kwartaal.

Reden uitstroom per gemeente

Gemeente	conform plan	in overeenstemming	door cliënt	door aanbieder	Overige redenen	onbekend
Alblasserdam	8	2	2	1	0	4
Binnenmaas	27	3	4	0	10	0
Cromstrijen	2	1	2	1	2	0
Dordrecht	94	29	11	3	31	7
Giessenlanden	4	2	6	0	0	4
Gorinchem	20	14	2	1	7	3
Hardinxveld-Giessendam	11	0	2	0	1	3
Hendrik-Ido-Ambacht	20	13	4	1	8	6
Korendijk	8	4	0	0	1	1
Leerdam	12	5	0	1	3	4
Molenwaard	23	1	0	1	7	2
Oud-Beijerland	11	4	0	1	0	0
Papendrecht	24	5	4	3	5	8
Sliedrecht	12	1	0	0	0	1
Strijen	11	1	0	0	0	0
Zederik	5	1	0	0	1	4
Zwijndrecht	41	3	0	3	26	11
Totaal	333	89	37	16	102	58

Verdeling redenbeëindiging totaal



Reden uitstroom betekent de wijze waarop een traject is beëindigd.

Conform plan betekent dat er is bereikt zoals afgesproken.

In overeenstemming betekent dat er gezamenlijk is besloten de zorg te stoppen.

Door cliënt betekent dat de cliënt heeft besloten om te stoppen met de zorg. Het is in deze categorie onduidelijk hoe ver het beoogde resultaat is gehaald.

Door aanbieder betekent dat het team heeft besloten om te stoppen met het verlenen van zorg. Het is in deze categorie onduidelijk hoe ver het beoogde resultaat is gehaald.

Overige reden betekent dat er een andere reden is om de zorg te stoppen.

Onbekend betekent dat onduidelijk is wie het initiatief nam om de zorg te stoppen.

Consulten per team

Team	aantal	uur totaal
CJG Alblasserdam	54	22,95
CJG Papendrecht	49	24,92
CJG Sliedrecht	7	5,67
CJG Zwijndrecht	25	7,92
Jeugdteam Ambacht	32	10,28
Jeugdteam Binnenmaas-Strijen	4	3,25
Jeugdteam Cromstrijen-Korendijk	5	2,5
Jeugdteam Dordrecht Centrum	39	15,57
Jeugdteam Dordrecht West	15	4,92
Jeugdteam Oud-Beijerland	33	7,42
Jeugdteam Stadspolders / Dubbeldam	31	13,08
Jeugdteam Sterrenburg	0	
Sociaal Team Gorinchem	32	14,02
Sociaal Team Hardinxveld-Giessendam	1	0,17
Sociaal Team Leerdam	1	0,25
Sociaal Team Molenwaard	18	6
Sociaal Team Zederik	0	
Totaal	346	138,92

Consulten zijn gesprekken die professionals voeren met burgers, voorveld en organisaties waarin zij geconsulteerd worden op hun vakinhoudelijke kennis. Mede hiermee zorgen we ervoor dat de burger zelfstandig verder kan, de burger met zijn vraag op de juiste plek terecht komt en/of het voorveld / organisaties weten hoe ze verder kunnen handelen.

Budget t/m september 2016

Budgetcategorie	hulpveld budgetcat.	Alblasserdam	Binnenmaas	Strijen	Dordrecht	Gorichem	Giessenlanden	Hardinxveld-Giessendam	Hendrik-Ido-Ambacht	Korendijk	Cromstrijen	Molenwaard	Oud-Beijerland	Papendrecht	Stiedrecht	Zederik	Leerdam	Zwijndrecht	Totaal €	FTE
Opbrengsten		345.344	371.151	145.934	2.921.448	772.473	177.928	294.470	500.037	185.194	189.185	503.795	364.770	529.965	523.344	175.939	371.385	777.639	9.150.000	
Loonkosten	Jeugdprofessionals lokaal	215.966	232.104	91.262	1.826.966	483.076	111.269	184.151	312.705	115.813	118.310	315.055	228.114	331.421	327.280	110.026	232.251	486.307	5.722.075	113,93
	Jeugdprofessionals ziektevervanging	4.954	5.324	2.093	41.906	11.081	2.552	4.224	7.173	2.656	2.714	7.227	5.232	7.602	7.507	2.524	5.327	11.155	131.250	2,82
	Expert teams	12.857	13.817	5.433	108.761	28.758	6.624	10.963	18.616	6.894	7.043	18.755	13.580	19.730	19.483	6.550	13.826	28.950	340.639	7,93
	Verandermanagers/MT	20.320	21.838	8.587	171.894	45.451	10.469	17.326	29.422	10.897	11.131	29.643	21.463	31.182	30.793	10.352	21.852	45.755	538.375	7,81
	Secretariaat	8.475	9.109	3.581	71.698	18.958	4.367	7.227	12.272	4.545	4.643	12.364	8.952	13.006	12.844	4.318	9.114	19.085	224.558	6,72
	Beleidsmedewerker	3.616	3.886	1.528	30.588	8.088	1.863	3.083	5.235	1.939	1.981	5.275	3.819	5.549	5.479	1.842	3.888	8.142	95.802	2,00
	Gedragswetenschapper	7.926	8.518	3.349	67.050	17.729	4.084	6.758	11.476	4.250	4.342	11.563	8.372	12.163	12.011	4.038	8.524	17.847	210.000	4,00
	DAN	7.077	7.606	2.990	59.866	15.829	3.646	6.034	10.247	3.795	3.877	10.324	7.475	10.860	10.724	3.605	7.610	15.935	187.500	0,00
	Zorgbemiddelaar	1.875	2.016	793	15.865	4.195	966	1.599	2.716	1.006	1.027	2.736	1.981	2.878	2.842	955	2.017	4.223	49.691	0,92
	Ondernemingsraad	1.216	1.307	514	10.290	2.721	627	1.037	1.761	652	666	1.775	1.285	1.867	1.843	620	1.308	2.739	32.229	0,75
	Kosten Care&Able	22.201	23.860	9.382	187.808	49.659	11.438	18.930	32.145	11.905	12.162	32.387	23.450	34.069	33.644	11.310	23.875	49.991	588.218	9,00
Totaal Loonkosten		306.482	329.385	129.512	2.592.692	685.545	157.905	261.333	443.767	164.354	167.896	447.102	323.722	470.327	464.451	156.140	329.593	690.130	8.120.335	155,88
Apparaatskosten		25.077	26.951	10.597	212.137	56.092	12.920	21.383	36.309	13.448	13.737	36.582	26.487	38.483	38.002	12.776	26.968	56.467	664.414	
Huisvestingskosten	Huur en leasing Gebouwen	12.803	14.226	5.594	106.339	27.567	6.629	10.972	20.414	7.726	7.892	20.728	15.297	19.837	17.670	5.393	11.384	30.658	341.128	
	Aandeel centrale huisvestingskosten	910	978	385	7.702	2.036	469	776	1.318	488	499	1.328	962	1.397	1.380	464	979	2.050	24.122	
Totaal Huisvestingskosten		13.713	15.205	5.978	114.041	29.603	7.098	11.748	21.732	8.214	8.391	22.056	16.258	21.235	19.049	5.857	12.363	32.708	365.250	0,00
Eindtotaal		72	-389	-153	2.578	1.232	4	7	-1.772	-821	-839	-1.945	-1.697	-79	1.842	1.166	2.462	-1.666	0	155,88

Realisatie t/m september 2016

Budgetcategorie	hupveld budgetcat.	Alblasserdam	Binnenmaas	Strijen	Dordrecht	Gorichem	Giessenlanden	Hardinxveld-Giessendam	Hendrik-Ido-Ambacht	Korendijk	Cromstrijen	Molenwaard	Oud-Beijerland	Papendrecht	Sliedrecht	Zederik	Leerdam	Zwijndrecht	Totaal €	FTE
Opbrengsten		345.344	371.151	145.934	2.921.448	772.473	177.928	294.470	500.037	185.194	189.185	503.795	364.770	529.965	523.344	175.939	371.385	777.639	9.150.000	
Loonkosten	Jeugdprofessionals lokaal	217.117	233.342	91.748	1.836.709	485.652	111.863	185.133	314.372	116.431	118.941	316.735	229.330	333.188	329.026	110.613	233.489	488.900	5.752.589	121,37
	Jeugdprofessionals ziektevervanging																			
	Expert teams	6.986	7.508	2.952	59.100	15.627	3.599	5.957	10.116	3.746	3.827	10.192	7.379	10.721	10.587	3.559	7.513	15.731	185.101	3,71
	Verandermanagers/MT	20.291	21.808	8.575	171.654	45.388	10.454	17.302	29.380	10.881	11.116	29.601	21.433	31.139	30.750	10.338	21.821	45.691	537.623	7,94
	Secretariaat	11.037	11.862	4.664	93.370	24.688	5.687	9.411	15.981	5.919	6.046	16.101	11.658	16.938	16.726	5.623	11.869	24.853	292.434	7,53
	Beleidsmedewerker	2.584	2.777	1.092	21.862	5.781	1.331	2.204	3.742	1.386	1.416	3.770	2.730	3.966	3.916	1.317	2.779	5.819	68.471	1,22
	Gedragwetenschapper	7.750	8.330	3.275	65.565	17.336	3.993	6.609	11.222	4.156	4.246	11.307	8.186	11.894	11.745	3.949	8.335	17.452	205.351	3,50
	DAN	7.077	7.606	2.990	59.866	15.829	3.646	6.034	10.247	3.795	3.877	10.324	7.475	10.860	10.724	3.605	7.610	15.935	187.500	0,00
	Zorgbemiddelaar	2.053	2.206	868	17.368	4.592	1.058	1.751	2.973	1.101	1.125	2.995	2.169	3.151	3.111	1.046	2.208	4.623	54.396	0,92
	Ondernemingsraad	263	283	111	2.224	588	135	224	381	141	144	384	278	403	398	134	283	592	6.966	0,13
	Kosten Care&Able	22.201	23.860	9.382	187.808	49.659	11.438	18.930	32.145	11.905	12.162	32.387	23.450	34.069	33.644	11.310	23.875	49.991	588.218	9,00
Totaal Loonkosten		297.360	319.581	125.657	2.515.526	665.141	153.205	253.555	430.559	159.462	162.899	433.795	314.087	456.328	450.628	151.493	319.783	669.589	7.878.648	155,32
Apparaatskosten		27.907	29.993	11.793	236.083	62.424	14.378	23.796	40.408	14.966	15.288	40.712	29.477	42.827	42.292	14.218	30.012	62.841	739.414	
Huisvestingskosten	Huur en leasing Gebouwen	11.716	13.019	5.119	97.314	25.227	6.067	10.040	18.681	7.070	7.222	18.968	13.998	18.154	16.170	4.935	10.418	28.056	312.175	
	Aandeel centrale huisvestingskosten	833	895	352	7.048	1.864	429	710	1.206	447	456	1.215	880	1.279	1.263	424	896	1.876	22.075	
Totaal Huisvestingskosten		12.550	13.914	5.471	104.362	27.091	6.496	10.751	19.888	7.517	7.679	20.184	14.878	19.432	17.432	5.360	11.313	29.932	334.250	0,00
Eindtotaal		7.527	7.663	3.013	65.477	17.817	3.848	6.368	9.182	3.249	3.319	9.105	6.328	11.377	12.992	4.869	10.277	15.276	197.687	155,32