

Aan
de gemeenteraad

Gemeentebestuur
Spuiboulevard 300
3311 GR DORDRECHT

Datum 20 april 2016
Ons kenmerk GRID/2016/1623463
Begrotingsprogramma Bestuur en Samenwerking
Betreft Beschikbaar stellen aanvullend budget onderzoek ToBe

Voorgesteld besluit

1. Akkoord te gaan met de voorgestelde uitbreiding van het onderzoek naar ToBe;
2. Een aanvullend budget van €34.800,- beschikbaar te stellen.

Samenvatting

Na de start van het onderzoek door KPMG is gebleken dat een uitbreiding van het onderzoek naar ToBe noodzakelijk is om goed antwoord te krijgen op de door de raad gestelde vragen. Om goed lering te kunnen trekken uit de ontstane situatie, wordt voorgesteld een extra budget beschikbaar te stellen zodat de gewenste uitbreiding uitgevoerd kan worden.

Inleiding

Op 15 december 2015 (RIS 1610110) heeft u besloten een onderzoek uit te laten voeren naar de ontstane situatie bij ToBe zodat de gemeente(raad) maximaal kan leren van deze casus. Vraagstelling bij het onderzoek was:

1. Hoe heeft de situatie kunnen ontstaan?
2. Wie heeft welke rol gepakt of juist nagelaten te pakken?
3. Wie is waarvoor verantwoordelijk in dit traject?
4. Hoe kan de gemeente Dordrecht in de toekomst een gelijksoortige situatie voorkomen?

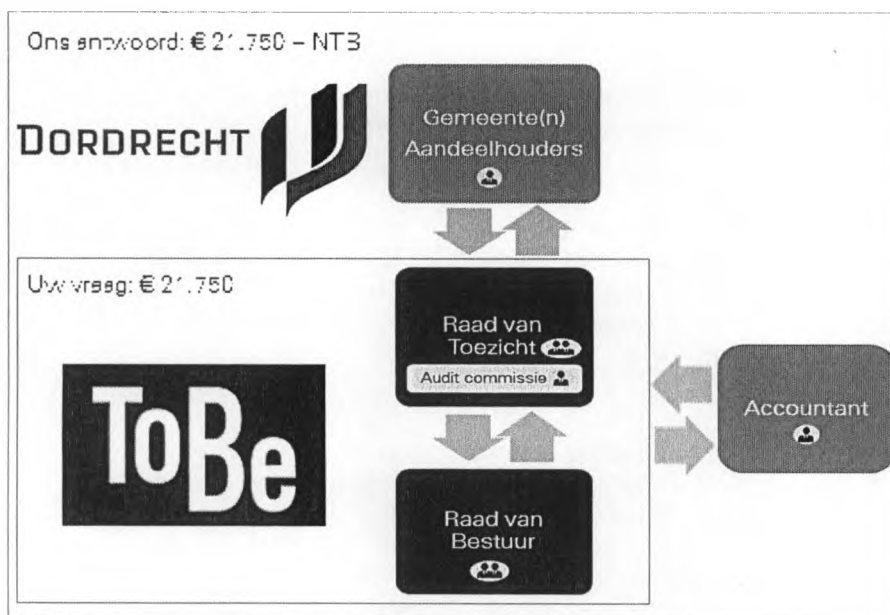
Er is een extern onderzoeksbureau geselecteerd door de begeleidingscommissie, te weten KPMG. KPMG is in maart 2016 gestart met haar onderzoek. Bij aanvang van het onderzoek constateerde zij dat de vertrekpositie van het onderzoek anders was dan initieel afgestemd, namelijk:

- Er was bij aanvang nauwelijks data op locatie Dordrecht aanwezig en de beperkte hoeveelheid aan beschikbare data was ongeordend;
- De voor het onderzoek benodigde data heeft KPMG zelf geïdentificeerd, verzameld en geordend;
- De hoeveelheid data (na identificatie) is van grotere omvang dan initieel afgestemd;
- Het aantal te interviewen personen dat benodigd is om het gewenste inzicht te verkrijgen is groter dan aanvankelijk ingeschat, daar bijvoorbeeld de kennis rondom het ToBe dossier binnen de gemeente Dordrecht gefragmenteerd is en niet bij één persoon is belegd.

Daarnaast is door KPMG aangegeven dat het wenselijk is om personen en informatie binnen en buiten ToBe te betrekken bij dit onderzoek om een goed antwoord te kunnen geven op de gestelde vragen. In eerste instantie waren de met governance belaste organen het vertrekpunt voor het onderzoek (de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht van ToBe). Voorgesteld wordt om ook de rol en invulling van externe belanghebbenden zoals de gemeente Dordrecht en externe deskundigen waaronder de accountant

mee te nemen in het onderzoek om tot een evenwichtig beeld te kunnen komen.

Zoals opgenomen in het onderzoeksvoorstel is het aan de begeleidingscommissie om bij te sturen als in de uitvoering tegen problemen aangelopen wordt. Gelet op de constatering van KPMG en de door de gemeenteraad uitgesproken wens om de gestelde vragen beantwoord te krijgen, wordt voorgesteld het onderzoek uit te breiden. Schematisch ziet dat er als volgt uit:



Doelstelling

Het doel is om te komen tot een compleet beeld en een goede beantwoording van de door de raad gestelde vragen in de onderzoeksopzet.

Argumenten

Zonder de uitbreiding van het onderzoek kan slechts in beperkte mate inzicht gegeven worden in de ontstane situatie. De gestelde vragen kunnen dan maar deels of mogelijk niet beantwoord worden. Om lering te kunnen trekken uit de ontstane situatie is een uitbreiding van het onderzoek gewenst.

Kanttekeningen en risico's

De uitbreiding van het onderzoek vraagt om een aanvullend budget.

Kosten en dekking

De kosten van de uitbreiding van het onderzoek bedragen €34.800,-. In het vorige voorstel is aangegeven dat de geschatte kosten €20.000,- zouden bedragen. De uiteindelijke offerte van KPMG ging uit van een bedrag van €21.750,-. Het totaal budget van het onderzoek komt met de uitbreiding op €56.550,-. Aangezien dit onderzoek niet is opgenomen in de begroting, levert dit een materiele overschrijding op van het budget van de raad welke bij de Burap verantwoord zal worden.

Duurzaamheid

De duurzaamheidsparagraaf is op dit voorstel niet van toepassing.

Communicatie en inclusief beleid

Zoals al aangegeven zal de begeleidingscommissie bij het gereed komen van het onderzoeksrapport aandacht besteden aan de communicatie over de uitkomsten.

Tijdspad, vervolg en evaluatie

De planning is aangepast. De begeleidingscommissie verwacht nog voor het zomerreces het onderzoeksresultaat te kunnen delen met de gemeenteraad.

Bijlagen

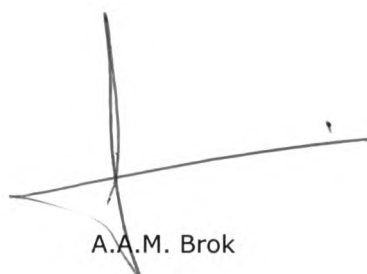
- ontwerp besluit;

de griffier,



A.E.T. Wepster

de voorzitter,



A.A.M. Brok