

Datum: 27-2-2014  
Betreft: borging functies Bureau Jeugdzorg Zuid-Holland in 2015

Aan:  
Ministerie van VWS  
T.a.v. dhr. M. van Rijn, staatssecretaris  
Postbus 20350  
2500 EJ Den Haag

Ministerie van V. en J.  
T.a.v. dhr. F. Teeven, staatssecretaris  
Postbus 20301  
2500 EH Den Haag

Geachte Heren van Rijn en Teeven,

Op 25 november 2013 heeft u bij de regio's Zuid Holland Zuid (ZHZ), Midden Holland (MH) en Holland Rijnland (HR) per brief aandacht gevraagd voor het borgen van de functies van Bureau Jeugdzorg. Op 19 december 2013 hebben Rijk, VNG en IPO hierover nader overleg gevoerd resulterend in een brief van 20 december. Die brief gaf aan dat de afspraken met BJZ gereed dienden te zijn op 28 februari 2014. Mocht dit niet het geval zijn dan zou een 80% garantie van het BJZ-budget 2014 gelden voor de borging van de functies van BJZ.

De drie regio's ZHZ, MH en HR waren met hun Regionale Transitie Arrangementen (RTA's), eind oktober 2013, al een flink eind op streek met het maken van afspraken met BJZ. In het verlengde hiervan en aansluitend op de brief van 20 december hebben de drie regio's in onderlinge samenwerking en in samenwerking met BJZ de afspraken verder aangescherpt en verduidelijkt. Dit is geschied op een wijze die zowel door de regio's en BJZ als positief en constructief is ervaren. De drie regio's komen daarbij grosso modo uit op 80% van het aan BJZ toegekend subsidie 2014.

De onhelderheid over het regionale budget noodzaakt de regio's ZHZ en MH op dit moment een minimumgarantie te geven. De regio's ZHZ en MH willen overwegen, conform hun RTA, meer in te zetten voor de BJZ-functies in 2015 als er volledige helderheid over het macrobudget zou bestaan. Hiervoor is verder nodig dat de gemeenten kunnen beschikken over de autonome middelen en egalisatiereserves jeugdzorg die nu door de provincie Zuid-Holland extra, naast de doeluitkering, worden ingezet.

## 1. Gericht op inhoud

De transitie is nog maar het begin, de daarop volgende transformatie zal grote inspanningen van de gemeenten en instellingen vragen. Kernvraag en doel van de gesprekken met BJZ was het realiseren van optimale inzet en aansluiting van de huidige functies van BJZ ten behoeve van de door de regio's gewenste transformatie en het daarop gerichte regionale beleid. Uitdaging is om de onmiskenbaar aanwezige expertise van BJZ al dan niet in aangepaste vorm dan wel met aanpassing van de inhoud, te koppelen aan regionaal geformuleerd beleid ten behoeve van nieuwe zorgvormen en –methoden. Voor de drie regio's is daarbij het uitgangspunt dat de functies van BJZ zodanig moeten worden vormgegeven dat aansluitend en aanvullend kan worden gewerkt op jeugd- en gezinsteams, sociale teams en wijkteams. Met BJZ is overlegd over de wijze waarop dit kan geschieden. De uitdaging spitst zich toe op vormgeving van de functie JB en JR, welke de kernfunctie van de nieuwe gecertificeerde instelling is. De drie regio's werken bij de opzet van deze functies inmiddels zeer nauw samen en hebben op basis hiervan BJZ verzocht één gecertificeerde instelling te ontwerpen die werkzaam is voor tenminste de drie de regio's. Met deze schaalgrootte is ook behoud van deskundigheid en flexibiliteit van inzet mogelijk.

## 2. Functies van BJZ in 2015

In het navolgende schema wordt op hoofdlijnen aangegeven op welke wijze de drie regio's vanaf 2015 om willen gaan met de functies van BJZ. In de uitwerking kunnen per regio verschillen optreden.

Indicatiestelling en toegang	Deze functie verliest zijn wettelijke status. De regio's reserveren budgetten om delen van de vrijgekomen formatie bij BJZ in te zetten in de jeugd-en gezinsteams/sociale wijkteams. Deze teams zijn gericht op het verlenen van hulp. Dit vraagt van de van BJZ "overkomende" medewerkers mogelijk een omschakeling dan wel omscholing. Die wordt samen met BJZ vormgegeven. De regio's hebben met BJZ de optie besproken om, indien op 1-1-2015 nog niet overal de geografisch gerichte teams klaar staan, bij BJZ tijdelijk de "nieuwe toegang" te beleggen. BJZ is hiertoe eventueel bereid maar wijst er op dat belemmeringen in de wetgeving (zie betreffend hoofdstuk in deze brief) tijdig dienen te worden ondervangen. BJZ spreekt voorkeur uit om andere taken dan de taken van een gecertificeerde instelling elders te beleggen. BJZ streeft er naar om mensen en middelen die in de geografische teams zullen worden ingezet onder te brengen bij aanbieders jeugdzorg. De regio's hebben hiertegen geen bezwaar.
Casemanagement	Deze functie verliest eveneens zijn status en wordt door de regio's belegd bij de geografisch gerichte teams. Voor de vrijkomende formatie geldt hetzelfde als bij de vorige functie.
AMK	Het AMK gaat samen met SHG het AMHK vormen. De regio's MH en HR hebben er voor gekozen deze functie te beleggen bij de bovenregionale GGD. ZHZ moet de keus over de positionering nog maken. Op het AMHK wordt door de regio's behoudens doorrekening van de Rijkskorting niet bezuinigd. De regio's MH en HR berekenen in 2016 en 2017 naast doorrekening van de verdere kortingen op de Rijksdoeluitkering, 5% efficiencykorting. In de periode 2015 tot en met 2017 berekent ZHZ de Rijkskorting van in totaal 15% door met resp. 6, 5 en 4%.
Crisisinterventie, preventie jeugdcriminaliteit (JPT) en overige hulpverleningsfuncties	Functies die gericht zijn op daadwerkelijke hulpverlening worden ondergebracht bij de geografische teams. Voor crisis/crisisinterventie reserveren de regio's budgetten. Daarbij streven zij naar meer samenwerking van de nu sectoraal opgebouwde crisisdiensten. Het is nog niet duidelijk hoe dit vorm krijgt zodat voor het personeel van BJZ wel budgettaire zekerheid bestaat, maar niet waar de functie wordt ondergebracht. De inzet/inbreng hierbij van BJZ is echter onmisbaar. Ook voor enkele overige functies (waaronder JPT) zijn budgetten per regio gereserveerd.

Jeugdbescherming en Jeugdreclassering	<p>De nieuwe gecertificeerde instelling wordt zo optimaal mogelijk ingebed in de regionale structuren. Daartoe wordt intensief samengewerkt met BJZ. De regio's streven naar brede inzetbaarheid van de formatie, als expert JB/JR aansluitend op de geografische teams, mede gericht op het voorkomen van jeugdbeschermingsmaatregelen. De jeugdbeschermer zal nauw samenwerken met de gezinscoach van het geografische team in het kader van één gezin-één plan. ZHZ zet in 2015 94% in van het objectief aan deze regio toebedeeld budget 2014. MH en HR berekenen voor 2015, 2016, en 2017 alleen de Rijksbezuinigingen door van 4, 6 en 5%. Daarmee komt deze functie in 2015 voor MH en HR op een garantie van 96% van het objectieve budget 2014, in ZHZ 94%. In overleg met BJZ en LWI's zullen de regio's een bekostigingsmodel ontwikkelen ter verdere beperking van nu nog ingebouwde financiële perverse prikkels. Hierdoor kan uiteindelijk meer "aan de voorkant" worden ingezet: het bijdragen aan voorkomen of beperken van maatregelen. Ook werkt dit stimulerend aan de "achterkant": het waar mogelijk verkorten van de maatregel. Na drie jaar volgt evaluatie en bijstelling van het beleid.</p> <p>Ook z.g. LWI's voeren maatregelen JB en JR uit. MH en HR zijn er voorstander van te werken op basis van hechte samenwerking van de verschillende aanbieders, zodat op termijn mogelijk via 1 hoofdaannemer kan worden gewerkt. Tenminste in 2015 zullen de LWI's nog apart worden gecontracteerd. De samenhang zal worden opgepakt in het kader van de transformatie. ZHZ heeft de keus gemaakt BJZ en de LWI's afzonderlijk te contracteren. Voorwaarde is dat de verschillende instellingen in onderlinge afstemming elk een onderscheidend profiel ontwikkelen. Alle regio's hebben aan BJZ en de LWI's verzocht tot een verdeelsleutel van de "markt" te komen. De Raad voor de Kinderbescherming wordt gevraagd in hun adviezen weer in te gaan op de vraag welke gecertificeerde instelling het beste de maatregel kan uitvoeren.</p>
---------------------------------------	--

### 3. Budgettaire uitgangspunten

De drie regio's hebben bij het maken van afspraken met BJZ de volgende uitgangspunten gehanteerd.

- Instemmen met het beschikbaar stellen van een budget t.b.v. de functies van Bureau Jeugdzorg in 2015.
- Het budget bedraagt voor de regio's samen tenminste 80% van de doeluitkering 2014 die PZH ontvangt van VWS en VenJ t.b.v. BJZ, via het toegekend subsidie van de provincie.
- Bedragen die de provincie Zuid-Holland in 2014 ter dekking van de kosten BJZ aanwendt uit de egaliseringsreserves dan wel autonome middelen worden in de berekeningen niet meegenomen. Er bestaan immers geen afspraken om deze middelen per 1-1-2015 toe te voegen aan de macrobudgetten jeugdzorg die de gemeenten ontvangen. Ook eventuele (tijdelijke) projectmiddelen van de provincie worden niet betrokken.
- Als objectieve maatstaf voor de toedeling van het budget over de regio's wordt gehanteerd het aantal jeugdigen 0 t/m 17 jaar per regio per 2013, conform cijfers CBS/Tympaninstituut. BJZ tekent hierbij aan dat dit afwijkt de verdeelsleutel die BJZ hanteert op basis van aantallen cliënten. BJZ vindt dat die mogelijkheid beter aansluit op de zorgcontinuïteit.
- De afspraken die de drie regio's met BJZ maken richten zich op het *totaal* van het budget, dus niet per functie/taakonderdeel. Per regio kan het budget per functie variëren, afhankelijk van regionale beleidskeuzes. Dit wordt nader per regio ingevuld.
- Mochten er in 2014 gemeenten zijn die op andere wijze hun verantwoordelijkheden vorm willen geven dan via de nu bestaande samenwerkingsverbanden ZHN, MH en ZHZ dan kan dit gevolgen hebben voor de budgetten die regio's ter beschikking stellen.
- Wijziging van budgetten t.b.v. de functies van BJZ blijft mogelijk op basis van realisatiecijfers 2014 in de JB/JR en AMK.

#### 4. Toedeling budgetten aan regio's op basis van inwoneraantallen 0 t/m 17 jaar 2013:

	Aantal jeugdigen 0 t/m 17	% van het totaal
MH (ex. Boskoop)	50632	18,17%
ZHZ	105592	37,90%
Goeree-Overflakkee	10409	3,73%
HR	111982	40,20%
Voorschoten	5447	1,96%
Totaal	278615	100%

(bron: Tympaan/CBS)

#### 5. Berekeningen van het in aanmerking komend subsidiebudget BJZ 2014 en doeluitkering 2014

<b>I. Boekjaarsubsidie BJZ 2014:</b>	€ 42.478.980, - (PZH-2013-453932641)
Af: egalisatiereserve indicatiestelling	-/- € 4.167.027, - (UJ-PZH 2014herz.versie)
Af: autonome middelen JB	-/- € 214.394, - (UJ-PZH 2014herz.versie)

**SUB: In aanmerking te nemen subsidiebudget € 38.097.559,- SUBTOTAAL**

Bij: OVA 2014, stelpost 2% € 761.951, -

**A. In aanmerking te nemen subsidiebudget € 38.859.510,- TOTAAL**

#### II. Doeluitkering BJZ 2014

- VenJ:	€ 17.514.336,-(brief 13-12-2013 VWS)
- VWS	€ 20.516.173, -(brief 13-12-2013/aangepast 10-1
<b>B. Subtotale doeluitkering</b>	<b>€ 38.030.509,-</b>
- OVA 2014, stelpost 2%	€ 760.610,-
<b>C. Totaal doeluitkering</b>	<b>€ 38.791.119,-</b>

Het verschil tussen A en C is gelegen in de berekeningswijze JB/JR (T-1, T-2).

De bedragen bij A en C zijn inclusief het later in 2014 door het Rijk vast te stellen percentage OVA. Voor het rekenmodel is een aanname van 2% gehanteerd. T.z.t. zal aanpassing plaatsvinden op basis van het daadwerkelijk beschikbaar gestelde percentage OVA. Op grond van de Invoeringswet is het subsidiebudget toegekend door het College van GS van de provincie Zuid-Holland 2014 als uitgangspunt genomen.

**6. Berekening 80% garantie functies BJZ per regio (niet de werkelijk ter beschikking te stellen bedragen) 2015**

	% van het totaal	% van 38.859.510	Garantie functies BJZ 80% 2015
<b>MH (ex. Boskoop)</b>	18,17%	7.060.773	<b>5.648.618</b>
<b>ZHZ</b>	37,90%	14.727.754	<b>11.782.203</b>
<b>Goeree-Overflakkee</b>	<b>3,73%</b>	<b>1.449.460</b>	<b>1.159.568</b>
<b>HR (incl. Boskoop)</b>	40,20%	15.621.523	<b>12.497.218</b>
<b>Voorschoten</b>	<b>1,96%</b>	<b>761.646</b>	<b>609.317</b>
<b>Totaal</b>	100%	38.859.510	<b>29.928.039</b>

Opmerkingen:

- Goeree Overflakkee heeft aangegeven haar verantwoordelijkheden via Rotterdam te willen vormgeven. Er vinden gesprekken plaats tussen BJZ -ZH en BJZ-Rotterdam. Omdat Goeree alleen uit wil gaan van feitelijk gebruik, dat lager is dan de hier gehanteerde toedeling, mist BJZ-ZH in de garantstelling een deel van de 3,73% van Goeree. In het geschetste plaatje is Goeree voornamelijk niet betrokken in de totaaltellingen.
- Voorschoten heeft zich voorgenomen de verantwoordelijkheden voor jeugdzorg vorm te geven via Haaglanden. De garantie HR wordt dan € 609.317 lager. In het hier boven staande schema is Voorschoten ter informatie apart vermeld. In de totaaltelling is Voorschoten nog wel meegenomen.
- De garantstelling in deze brief geldt voor 2015. Als partijen dit wensen kan op andere wijze worden overeengekomen meerjarige afspraken te maken.
- Per regio wordt nader overleg gevoerd over de invulling van de garantiebedragen, bijbehorend BJZ-personeel, functies en andere onderbrenging van functies, alsmede afspraken langere termijn.
- De afspraken van 19/20 december 2013 betekenen voor de functies van BJZ een terugval van een budget in 2014 van plm. 42,5 miljoen naar een budget van een kleine 30 miljoen. Hierin verdisconteerd is de garantiestelling, het meedoen van Goeree bij de Rotterdamse regio en de aftrek egalisatiereserves en autonome middelen. Door onderbrenging van functies elders (o.a. AMHK in HR en MH) daalt het budget voor de organisatie BJZ-ZH verder.

## 7. Berekening per regio en functie van daadwerkelijk in te zetten middelen in 2015

In onderstaand schema wordt vermeld hoe budgettair zal worden omgegaan met de functies van BJZ Zuid-Holland in 2015.

	HR	MH	ZHZ	Totaal
Indicatie/toegang	2.600.000	838.626 *	3.175.530	6.614.156
Casemanagement	0	0	0	0
Hulpverlening	575.000	595.995 *	0	1.170.995
AMK	2.402.504	1.085.908	2.217.857	5.706.269
Jeugdbescherming	5.870.933	2.653.603	5.419.720	13.944.256
Jeugdreclassering	1.049.775	474.488	969.096	2.493.359
Totaal	12.498.212	5.648.618	11.782.203	29.929.035
“garantiebedrag”	<b>12.497.218</b>	<b>5.648.618</b>	<b>11.782.203</b>	<b>29.928.039</b>

\* De berekende budgetten voor indicatie/toegang en hulpverlening zijn voor MH momenteel nog onderwerp van bespreking en vooralsnog gebaseerd op de verhouding tussen indicatie/toegang en hulpverlening in de opzet van BJZ d.d. 7 januari 2014.

## 8. Bijzondere aspecten, vragen, voorbehouden

### A. Specifieke situatie van BJZ in Zuid Holland

Bureau Jeugdzorg Zuid Holland geeft aan dat haar situatie niet houdbaar is als zij alleen de frictiekosten moet dragen. Het is niet mogelijk om continuïteit van zorg te bieden omdat de frictiekosten hoger zijn dan de organisatie kan dragen. Het organisatiebudget van 42,5 miljoen in 2014 loopt per 2015 vooralsnog terug tot 29,9 miljoen voor alle functies, nog afgezien van de functies die elders worden ondergebracht. Het organisatiebudget van BJZ loopt daardoor nog verder terug. De regio's nemen in hun berekeningen niet de middelen mee die de provincie Zuid-Holland tot en met 2014 uit eigen middelen (de z.g. autonome middelen) en uit de egaliseringsreserves haalt ter financiering van BJZ (in 2014 € 4.381.421). De gemeenten hebben immers niet de beschikking over deze middelen in 2015.

BJZ Zuid-Holland heeft berekend dat een bedrag van plusminus 8 miljoen noodzakelijk is om de te voorziene fricties te dekken en dat er 1,2 miljoen frictiekosten zijn als gevolg van huisvestingsproblemen. Totaal bedragen de frictiekosten dus 9,2 miljoen.

Zowel BJZ als de drie regio's hebben bestuurlijk overleg gevoerd met de bestuurder van de provincie Zuid Holland. De provincie stelt zich op het standpunt tot 31-12-2014 verantwoordelijk te zijn voor de uitvoering van wettelijke taken. De provincie oordeelt dat mede daarom het eerder starten van een overgangssituatie voor BJZ niet mogelijk is. Mede om deze reden heeft BJZ onvoldoende kunnen anticiperen op verandering van de eigen organisatie, waar BJZ's in andere regio's reeds taken uitvoeren in geografische gebiedsteams van gemeenten.

De drie coördinerend portefeuillehouders van de regio's hebben daarnaast in het zogenoemde “overhedenoverleg” met de Gedeputeerde gesproken over de mogelijkheid van inzet in 2015 van egaliseringsreserves en de autonome middelen van de provincie. De autonome middelen worden immers pas per 1-1-2016 uitgenomen uit het Provinciefonds en toegevoegd aan het Gemeentefonds. De Gedeputeerde stelt zich op het standpunt dat hij niet over de budgetten gaat.

Door de geschetste situatie is de landing van BIZ Zuid Holland vooralsnog harder dan strikt noodzakelijk zou zijn. Aan u vragen wij initiatieven te nemen teneinde de bij provincies aanwezige egalisatiesreserves die terug zouden vloeien naar het Rijk zo optimaal mogelijk te benutten ten behoeve van transitie en transformatie, bijvoorbeeld door toevoeging aan het macrobudget. Hieruit kunnen dan knelpunten van de jeugdzorgaanbieders en BIZ deels worden bekostigd.

#### B. Overgangsregeling functie toegang en indicatiestelling

De regio's houden de mogelijkheid open BIZ per 1-1-2015 te verzoeken nog voor bepaalde tijd de functie "toegang en indicatiestelling" uit te voeren als de te vormen geografische teams nog niet in alle opzichten kunnen functioneren. BIZ is daartoe bereid. Echter: de Jeugdwet bepaalt dat de gecertificeerde instelling geen uitvoerende hulp mag verlenen. Dit levert 2 problemen op. Wij verzoeken u te bewerkstelligen dat de betreffende passage in de Jeugdwet in zijn werking voor een overgangperiode wordt opgeschort. Daarnaast zou in verband met deze mogelijkheid over detachering kunnen worden nagedacht. Detachering is, in principe, belast met BTW-heffing. Wij verzoeken u te bewerkstelligen, voor een overgangperiode, dat met het oog op soepele overgang, het uitlenen resp. detacheren van personeel wordt vrijgesteld van BTW-heffing. Ondergetekenden op hun beurt krijgen daardoor de gelegenheid op meer soepele wijze met elkaar een flexibele overgang van functies te bewerkstelligen met zo weinig mogelijk frictiekosten.

#### C. Belemmeringen soepele overgang door regels bij ontslag

BIZ heeft uitvoerig navraag gedaan over de regels bij ontslag bij het UWV. Het principe is dat ieder in vergelijkbare functies in de uitvoering bij elkaar wordt gevoegd om van daaruit de ontslagvolgorde te bepalen. BIZ Zuid-Holland zal vermoedelijk 200 FTE moeten ontslaan, nog afgezien van afbouw van de tijdelijke contracten. Door het uitgangspunt dat het UWV hanteert kan het gebeuren dat bij uitplaatsing van functies niet de betreffende medewerkers meegaan (hetgeen behoud van deskundigheid is) maar dat medewerkers uit andere functies hiervoor in aanmerking zouden kunnen komen. Dit levert inhoudelijke problemen op i.v.m. behoud van deskundigheid. Wat betreft de functies JB en JR kan dit verder betekenen dat de cliënten (vaak al niet voor de eerste keer) met een andere gezinsvoogd worden geconfronteerd. Het vertrouwen van cliënten kan hierdoor verder worden geschaad.

BIZ zal, samen met de regio's er alles aan doen om deze situaties zoveel mogelijk te vermijden maar vraagt u hierbij om in overleg te treden met uw collega van Sociale Zaken teneinde te bewerkstelligen dat de regels bij ontslag niet nodeloos verlies van kwaliteit opleveren én dat wordt bereikt dat cliënten zo veel als mogelijk is hun gezinsvoogd kunnen behouden. Naar mate méér personeel moet worden ontslagen neemt dit probleem toe.

#### D. OVA 2014

In de garantiebudgetten van de regio's is steeds gerekend met een opslag OVA 2014 van 2%. Dit is een aanname. In de loop van 2014 van najaar 2014 zal het daadwerkelijk percentage OVA bekend worden. Dan volgt een herberekening van de afspraken. Via mailwisseling met VWS hebben ondergetekenden inmiddels begrepen dat de OVA 2014 niet in het macrobudget is meegenomen en dat dit nog (in het najaar) wordt toegevoegd.

Voorts hebben de regio's begrepen via de gesprekken met KPMG in het late najaar 2013 dat de budgetten zoals die in de meicirculaire 2014 zullen worden gepresenteerd worden verhoogd met een percentage tussen 2 en 2,5 in verband met uitvoeringskosten.

## E. Urgentie

Met nadruk zij gewezen op de urgentie van het vraagstuk. BJZ moet voor 1 april a.s. een melding doen van collectief ontslag van personeel bij het UWV. Op 26 februari 2014 is het personeel ingelicht. De OR wordt om advies gevraagd. Een en ander houdt in dat personeel vanaf dit moment naar andere functies kan omzien wat weer van invloed is op de houdbaarheid van de nu gemaakte afspraken. Het risico dat BJZ het alsnog niet redt neemt toe met de mate waarin onduidelijkheden blijven bestaan. Ook bestaat het risico dat door vertrek van personeel aan kwaliteit wordt ingeboet, wat gevolgen heeft voor de continuïteit van zorg. ZHZ en MH geven daarbij aan pas definitieve afspraken te kunnen maken (boven de 80% garantie), als helderheid over het budget bestaat. Onduidelijkheid over BJZ houdt verder in dat het inkoopproces, waarmee door de regio's al is gestart, wordt vertraagd omdat geen integrale afweging en afgewogen keuzes kunnen worden gemaakt.

## 9. Slot

Afsluitend en samenvattend menen wij dat wij via een positief en constructief gesprek tot goede afspraken zijn gekomen over de borging van de functies AMK, JB en JR BJZ in 2015 in ZHZ, MH en HR. De realisatie van de gemaakte afspraken met BJZ wordt belemmerd, zo niet bedreigd, door de hoge frictiekosten, met name bij de toegang/indicatiestelling die BJZ Zuid- Holland niet kan financieren. Voorts wordt de uitvoering van de afspraken belemmerd door een aantal technische omstandigheden welke onnodig verlies van kwaliteit en continuïteit van zorg opleveren. Wij verzoeken u bij te dragen aan het wegnemen van deze belemmeringen.

Wij dringen er, wederom, met de grootst mogelijke klem bij u op aan vóór 1 april a.s. helderheid te verschaffen hoe u de frictiekosten, in algemene zin en vanwege deze brief van BJZ Zuid-Holland in het bijzonder, gaat oplossen.

Met vriendelijke groet,

Namens regio Holland Rijnland



Mw. R. van Gelderen, portefeuillehouder jeugd gemeente Leiden

Namens regio Midden Holland



J. Verbeek, portefeuillehouder jeugd gemeente Zuidplas



Namens de regio Zuid-Holland Zuid



G.B. v.d. Vlies, portefeuillehouder jeugd Hendrik-Ido-Ambacht

Namens Bureau Jeugdzorg Zuid-Holland



Mw. J. van Kranendonk, bestuurder Bureau Jeugdzorg Zuid-Holland

Cc:

- VNG, t.a.v. mw. A. Jansen

- Provincie Zuid-Holland t.a.v. de Heer R. Janssen, gedeputeerde jeugdzorg

Correspondentie i.v.m. deze brief kan centraal worden gericht aan:

Holland Rijnland

t.a.v. mevr. M. Goedhart

Schuttersveld 9

2316 XG Leiden

[mgoedhart@aadr.nl](mailto:mgoedhart@aadr.nl)

tel.0621214821.